

Gemeinde Entlebuch  
Wir leben neue Energie.



# Botschaft

Gemeindeversammlung

Mittwoch, 11. Juni 2025, 20.00 Uhr  
Hotel Drei Könige, Entlebuch

(Ausführliche Version)



UNESCO BIOSPHÄRE  
**ENTLEBUCH**  
LUZERN SCHWEIZ



Energiestadt <sup>GOLD</sup> Entlebuch  
european energy award

# Einladung

## Traktanden

### 1. Orientierung PRIORIS

### 2. Genehmigung Jahresbericht 2024

- 2.1. Kenntnisnahme Bericht Controllingkommission
- 2.2. Kenntnisnahme Prüfbericht der externen Revisionsstelle
- 2.3. Genehmigung Jahresbericht 2024 mit:
  - Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms
  - Bericht zu den Aufgabenbereichen
  - Jahresrechnung 2024

### 3. Verschiedenes, Umfrage

#### Hinweise, Stimmregister und Aktenauflage

Stimmberechtigt sind alle stimmberechtigten Schweizerinnen und Schweizer ab erfülltem 18. Altersjahr, welche spätestens 5 Tage vor dem Versammlungstag in der Gemeinde Entlebuch ihren Wohnsitz gesetzlich geregelt haben und nicht wegen dauernder Urteilsunfähigkeit unter umfassender Beistandschaft stehen oder durch eine vorsorgebeauftragte Person vertreten werden. Die Stimmberechtigten können das Stimmregister einsehen.

Die den Traktanden zugrundeliegenden Akten liegen während 16 Tagen vor der Gemeindeversammlung den Stimmberechtigten auf der Gemeindekanzlei Entlebuch zur Einsichtnahme auf (§ 22 Stimmrechtsgesetz). Interessierte Bürgerinnen und Bürger können auf der Gemeindeverwaltung detaillierte Unterlagen zu den Traktanden beziehen. Diese sind auch auf der Homepage [www.entlebuch.ch](http://www.entlebuch.ch) verfügbar.

#### Parteiversammlungen

Die Mitte: Es findet keine Parteiversammlung statt.  
FDP: Es findet keine Parteiversammlung statt.  
SVP: Freitag, 30. Mai 2025, 20.00 Uhr, Hotel Port, Entlebuch

*Titelbild: Ortsteil Ebnet, Aufnahme 01.05.2025*

<b>Traktandum 1</b>	<b>Glasfaserausbau PRIORIS .....</b>	<b>4</b>
	Orientierung über neue Ausgangslage .....	4
<b>Traktandum 2</b>	<b>Jahresbericht 2024 .....</b>	<b>5</b>
	Das Wichtigste in Kürze .....	5
	Vorbemerkungen .....	6
	Zusammenzug Rechnung 2024 .....	7
	Investitionsrechnung 2024 .....	7
	Sonderkreditkontrolle .....	9
	Erfolgsrechnung 2024 .....	10
	Bilanz per 31. Dezember 2024 .....	12
	Geldflussrechnung .....	13
	Finanzkennzahlen .....	14
	Aufgabenbereiche .....	14
	10 Politik, Wirtschaft .....	15
	15 Kultur, Freizeit .....	17
	20 Bildung .....	19
	25 Bau, Infrastruktur, Verkehr .....	22
	30 Finanzen .....	25
	35 Soziales .....	27
	40 Energie, Umwelt .....	29
	45 Sicherheit .....	31
	Anhang zur Jahresrechnung .....	33
	Kreditüberschreitungen .....	34
	Kreditübertragungen .....	35
	Beitragscontrolling und Leistungsvereinbarungen .....	36
	Rechnungslegungsgrundsätze .....	37
	Abweichung von den Rechnungslegungsgrundsätzen .....	38
	Eventualverpflichtungen .....	39
	Finanzielle Zusicherungen .....	40
	Berichte zur Jahresrechnung .....	41
	Kontrollbericht kantonale Aufsichtsbehörde .....	41
	Bericht und Verfügung des Gemeinderates .....	41
	Bericht Controllingkommission an die Stimmberechtigten von Entlebuch .....	41
	Bericht BDO AG Luzern an die Stimmberechtigten der Gemeinde Entlebuch .....	42
	Anträge des Gemeinderates: .....	42
<b>Traktandum 3</b>	<b>Verschiedenes, Umfrage .....</b>	<b>43</b>

## Glasfaserausbau PRIORIS

### Orientierung über neue Ausgangslage

Anlässlich der Gemeindeversammlung vom 5. Juni 2024 haben die Stimmberechtigten mit der Zustimmung zum Glasfaserreglement der Einwohnergemeinde Entlebuch das Projekt PRIORIS grundsätzlich befürwortet.

Am 10. April 2025 hat PRIORIS gemeinsam mit der Swisscom veröffentlicht, dass sie sich auf eine Zusammenarbeit geeinigt haben, um einen möglichst flächendeckenden Glasfaserausbau in 13 Gemeinden der Region Luzern West zu ermöglichen.

Die Zusammenarbeit mit der bisherigen Partnerin Regionale Glasfaser AG wurde beendet. Ein wichtiger Grund war, dass die meisten Gemeinden die notwendigen 60% der Anschlussgesuche deutlich nicht erreichen konnten. Die bereits bei der Gemeinde eingereichten Verträge (Anschluss-Bestellungen) mit der Regionalen Glasfaser AG sind darum nichtig. Ebenso ist das an der Gemeindeversammlung vom 5. Juni 2024 beschlossene Reglement nicht in Rechtskraft erwachsen und fällt dahin.

Der Gemeinderat ist nach wie vor überzeugt, dass das Ziel eines Glasfaseranschlusses für alle gefördert werden soll. Mit der neuen Zusammenarbeit mit Swisscom wird dieses Vorhaben neu lanciert. Auf der Grundlage des Gemeindeversammlungsbeschlusses vom 5. Juni 2024 hat der Gemeinderat Entlebuch beschlossen, die Glasfaser-Erschliessung in der Gemeinde mit der neuen Zusammenarbeitsform von PRIORIS und Swisscom weiterhin zu unterstützen und mitzuwirken. Für die neue Glasfasererschliessung ist kein entsprechendes Reglement erforderlich, da dieser Auftrag an die Swisscom bereits durch Bundesrecht geregelt ist.

#### **Was bedeutet dies für Grundeigentümer ausserhalb der Bauzone?**

Um Gebäude ausserhalb der Bauzone mit Glasfaser zu erschliessen, erhebt PRIORIS von den betreffenden Eigentümerinnen und Eigentümern einen einmaligen Beitrag. Dieser beträgt CHF 1'900.00 für die Gebäudeerschliessung und CHF 600.00 pro Wohnung bzw. Betrieb. Ein Glasfaseranschluss benötigt dereinst zwei Verträge: Der PRIORIS-Basisvertrag regelt den finanziellen Beitrag für die Erschliessung mit Glasfaser. Der Swisscom-Erschliessungsvertrag regelt die Details der Erschliessung und ist im ordentlichen Ausbau kostenlos.

#### **Wie ist das weitere Vorgehen?**

Grundeigentümerinnen und -eigentümer ausserhalb der Bauzone werden direkt von PRIORIS mit einem Basisvertrag angeschrieben. Zu einem späteren Zeitpunkt folgt der Erschliessungsvertrag von Swisscom. Falls Eigentümer von Wohnliegenschaften ausserhalb der Bauzone bisher keine Unterlagen erhalten haben, können sich diese direkt an die Gemeindeverwaltung Entlebuch oder PRIORIS wenden ([www.prioris.com](http://www.prioris.com)).

#### **Was bedeutet dies für Grundeigentümer innerhalb der Bauzone?**

Grundeigentümerinnen und -eigentümer innerhalb der Bauzone können direkt und ohne Kostenfolge einen Erschliessungsvertrag mit Swisscom abschliessen. Sie werden zu gegebenem Zeitpunkt direkt von Swisscom angeschrieben.

An der Gemeindeversammlung werden Vertreter von PRIORIS und der Swisscom über das neue Vorgehen informieren und Fragen beantworten.

# Traktandum 2

## Jahresbericht 2024

### Das Wichtigste in Kürze

Mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'123'576.18 schliesst die Rechnung 2024 um rund CHF 996'620.00 besser ab als budgetiert (Budget 2024: + CHF 126'956.65). Die einzelnen Aufgabenbereiche weisen folgende Nettoergebnisse aus (- = Ertrag):

<i>Ergebnis je Aufgabenbereich</i>	<i>Budget</i>	<i>Rechnung</i>	<i>Differenz</i>
10 Politik, Wirtschaft	CHF 565'632.70	CHF 491'928.70	CHF -73'704.00
15 Kultur, Freizeit	CHF 481'877.80	CHF 420'062.94	CHF -61'814.86
20 Bildung	CHF 4'838'495.15	CHF 4'743'355.00	CHF -95'140.15
25 Bau, Infrastruktur, Verkehr	CHF 2'087'295.55	CHF 2'408'759.89	CHF 321'464.34
30 Finanzen (- = Ertrag)	CHF -13'717'693.05	CHF -14'835'390.16	CHF -1'117'697.11
35 Soziales	CHF 5'195'315.05	CHF 5'308'503.05	CHF 113'188.00
40 Energie, Umwelt	CHF 267'209.25	CHF 203'605.67	CHF -63'603.58
45 Sicherheit	CHF 154'910.90	CHF 135'598.73	CHF -19'312.17
Abschluss	<u>CHF -126'956.65</u>	<u>CHF -1'123'576.18</u>	<u>CHF -996'619.53</u>

Nebst den Kreditüberschreitungen in den Aufgabenbereichen 25 (Bau, Infrastruktur, Verkehr) und 35 (Soziales) haben die anderen Aufgabenbereiche mit weniger Kostenaufwand abgerechnet. Deutlich besser schliesst der Aufgabenbereich 30 Finanzen ab, welcher ein um rund 1,1 Mio. Franken besseres Ergebnis ausweist. Dieser Mehrertrag beruht zur Hauptsache aus höheren Steuereinnahmen (inkl. Sondersteuern). Zudem wirkte sich der Buchgewinn des Verkaufs der WPZ-Aktien positiv aus.

Die Investitionsrechnung schliesst bei Einnahmen von CHF 209'048.89 und Ausgaben von CHF 2'850'316.72 mit Nettoinvestitionen von CHF 2'641'267.83 ab (Vorjahr: 3'845'303.73). Budgetiert war ein Nettoergebnis von CHF 4'997'000.00. Budgetübertragungen respektive Kreditübertragungen gemäss § 16 FHGG aus der Investitionsrechnungen sind keine verbucht. Bei der Investitionsrechnung wurden im Jahr 2024 weniger Mittel benötigt als gedacht. Es betrifft einzig Positionen im Bereich Bau, Infrastruktur, Verkehr: Neubau Werkhof, Port-Saal, Ausbau Glaubenbergstrasse, Sanierungen Gemeindestrassen, Sanierung Aufbahrungshalle. Hingegen sind die Beiträge an Güterstrassenprojekte (Entscheid Kanton), die Sanierungsbeiträge an die ARA Talschaft Entlebuch (Entscheid Verband), die Erneuerung von ARA-Leitungen (Grabenlochbach) sowie die Ersatzbeschaffung eines defekten Traktors (inkl. Schneepflug und Salzstreuer) höher und die ARA-Anschlussgebühren tiefer als geplant ausgefallen.

Die Finanzkennzahlen weisen einzig beim Selbstfinanzierungsanteil einen leicht unter dem Minimum von 10% liegenden Wert von 9.1 % auf, welcher aufgrund der laufenden Investitionen zu erwarten war. Die weiteren Finanzkennzahlen erfüllen die gesetzlichen Vorgaben. Aus Sicht des Gemeinderates drängen sich keine Massnahmen zur Verbesserung der Finanzkennzahlen auf.

## Vorbemerkungen

Das Rechnungsergebnis wird unter dem Oberbegriff «Jahresbericht» präsentiert. Dabei legt der Gemeinderat Rechenschaft über die Umsetzung des Legislaturprogramms, die Auftragserfüllung in den Aufgabenbereichen und die Jahresrechnung ab. Nachstehend werden folgende Angaben aufgezeigt:

- Investitionsrechnung nach Aufgabenbereichen (Zusammenfassung Seite 7)
- Investitionsrechnung nach Kostenarten (Zusammenfassung Seite 8)
- Sonderkreditkontrolle (Seite 9)
- Erfolgsrechnung nach Aufgabenbereichen (Zusammenfassung Seite 10)
- Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (gestufter Erfolgsausweis) (Seite 11)
- Bilanz (Zusammenfassung Seite 12)
- Geldflussrechnung (Seite 13)
- Finanzkennzahlen (Zusammenfassung Seite 14)
- Erläuterungen zu den einzelnen Aufgabenbereichen (Seiten 15–32)
- Erläuterungen über die gesetzlichen Vorgaben zum Anhang der Jahresrechnung (Seite 33)
- Kreditüberschreitungen (Seite 34)
- Kreditübertragungen (Seite 35)
- Bericht über das Beitragscontrolling (Seite 36)
- Rechnungslegungsgrundsätze (Seite 37)
- Erläuterungen bei Abweichungen von den Rechnungslegungsgrundsätzen (Seite 38)
- Eventualverpflichtungen (Seite 39)
- Bericht über die finanziellen Zusicherungen (Seite 40)

## Anhänge zur Jahresrechnung

Folgende Unterlagen werden ergänzend zu den Erläuterungen in den Aufgabenbereichen als Bestandteile der vollständigen Botschaft respektive als deren Anhang präsentiert:

- Auszug Investitionsrechnung (nach Sachgruppen und nach Leistungsgruppen) \*
- Herleitung des ergänzten Budgets (Investitionsrechnung) \*
- Auszug der Erfolgsrechnung (nach Aufgabenbereichen und nach Leistungsgruppen) \*
- Bilanzdetails \*
- Erläuterungen zu den Finanzkennzahlen \*
- Anlagespiegel \*
- Rückstellungsspiegel \*
- Beteiligungsspiegel \*
- Eigenkapitalnachweis \*
- Sonderkreditkontrolle \*
- Bericht Controllingkommission \*
- Bericht BDO AG \*

Aufgrund des Umfangs verzichtet der Gemeinderat bewusst auf den Abdruck aller Dokumente. Die mit einem Stern (\*) gekennzeichneten Unterlagen sind nicht in die Botschaft integriert, sondern im Anhang zu finden. Die vollständigen Unterlagen können auf der Homepage heruntergeladen oder bei der Gemeindekanzlei eingesehen respektive bestellt werden (vgl. auch Hinweis auf Seite 2).

## Zusammenzug Rechnung 2024

### Investitionsrechnung (IR)

#### Investitionsrechnung 2024 nach Aufgabenbereichen

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Netto-Investitionen</b>		<b>3'845'303.73</b>	<b>4'997'000.00</b>	<b>2'641'267.83</b>	<b>-47.14%</b>
<b>Total</b>	<b>Ausgaben</b>	<b>4'300'616.48</b>	<b>5'567'000.00</b>	<b>2'850'316.72</b>	<b>-48.80%</b>
	Einnahmen	455'312.75	570'000.00	209'048.89	-63.32%
Aufgabenbereich					
20	<b>Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-100.00%</b>
	Einnahmen	0.00	0.00	0.00	-
	Nettoinvestitionen	0.00	80'000.00	0.00	-100.00%
25	<b>Ausgaben</b>	<b>3'998'995.51</b>	<b>5'487'000.00</b>	<b>2'850'316.72</b>	<b>-48.05%</b>
	Einnahmen	296'945.39	570'000.00	209'047.89	-63.32%
	Nettoinvestitionen	3'702'050.12	4'917'000.00	2'641'268.83	-46.28%
30	<b>Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>
	Einnahmen	0.00	0.00	1.00	-
	Nettoinvestitionen	0.00	0.00	-1.00	-
40	<b>Ausgaben</b>	<b>109'692.02</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>
	Einnahmen	73'876.81	0.00	0.00	-
	Nettoinvestitionen	35'815.21	0.00	0.00	-
45	<b>Ausgaben</b>	<b>191'928.95</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-</b>
	Einnahmen	84'490.55	0.00	0.00	-
	Nettoinvestitionen	107'438.40	0.00	0.00	-

## Investitionsrechnung 2024 nach Kostenarten (gestufte Investitionsrechnung)

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
50	Sachanlage	4'100'745.68	5'317'000.00	2'693'528.47	-49.34%
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0.00	0.00	-
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	-
54	Darlehen	0.00	0.00	0.00	-
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0.00	0.00	-
56	Eigene Investitionsbeiträge	199'870.80	250'000.00	156'788.25	-37.28%
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	-
59	Übertrag an Bilanz	455'312.75	0.00	0.00	-
	<b>Investitionsausgaben (-)</b>	<b>4'755'929.23</b>	<b>5'567'000.00</b>	<b>2'850'316.72</b>	<b>-48.80%</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	-
61	Rückerstattungen	0.00	0.00	0.00	-
62	Übertragung immaterielle Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	0.00	-
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	455'312.75	570'000	209'047.89	-63.32%
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0.00	0.00	-
65	Übertragung von Beteiligungen in das Finanzvermögen	0.00	0.00	1.00	-
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0.00	0.00	-
67	Durchlaufende Investitionsbeitrag	0.00	0.00	0.00	-
69	Übertrag an Bilanz	4'300'616.48	0.00	0.00	-
	<b>Investitionseinnahmen (+)</b>	<b>4'755'929.23</b>	<b>570'000.00</b>	<b>209'048.89</b>	<b>-63.32%</b>
	<b>Nettoinvestitionen</b>	<b>0.00</b>	<b>4'997'000.00</b>	<b>2'641'267.83</b>	<b>-47.14%</b>

### davon Spezialfinanzierungen (SF)

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
	<b>Investitionsausgaben</b>				
25	Abwasserbeseitigung (SF)	375'176.72	450'000.00	735'102.79	63%
25	Fernwärmebetrieb (SF)	27'646.05	30'000.00	17'854.35	-40%
40	Abfallbewirtschaftung (SF)	-	-	-	-
45	Feuerwehr (SF)	191'928.95	-	-	-
	<b>Total Investitionsausgaben (+)</b>	<b>594'751.72</b>	<b>480'000.00</b>	<b>752'957.14</b>	<b>57%</b>
	<b>Investitionseinnahmen</b>				
25	Abwasserbeseitigung (SF)	-10'054.61	-200'000.00	59'047.89	-130%
25	Fernwärmebetrieb (SF)	-57'000.00	-20'000.00	-	-100%
40	Abfallbewirtschaftung (SF)	-	-	-	-
45	Feuerwehr (SF)	-84'490.55	-	-	-
	<b>Total Investitionseinnahmen (-)</b>	<b>-151'545.16</b>	<b>-220'000.00</b>	<b>59'047.89</b>	<b>-127%</b>

## Sonderkreditkontrolle

Bezeichnung	Beschluss	Bruttokredit	beanspr. bis 31.12.2023	Rechnung 2024		Kreditkontrolle		Bemerkungen
				Ausgaben	Einnahmen	beanspr. bis 31.12.2024	Verfügbar ab 01.01.2025	
Gemeindeverwaltung	20.10.2019	3'500'000.00	3'511'069.20	5'262.40	0.00	3'516'331.60		Abrechnung 26.08.2024
Werkhof Zwischenwassern	26.11.2023	1'950'000.00	36'188.85	169'566.60	0.00	205'755.45	1'744'244.55	
Port-Saal	22.01.2023	3'385'000.00	991'983.85	672'030.20	0.00	1'664'014.05	1'720'985.95	
Schulraumerweite- rung Bodenmatt	03.04.2022	1'837'000.00	1'373'350.94	443'311.48	150'000.00	1'816'662.42		Abrechnung 26.08.2024
Erweiterung Schulh. Pfrundmatt	09.06.2024	4'750'000.00	0.00	254'930.65	0.00	254'930.65	4'495'069.35	
Glaubenbergstrasse Kantonsstrasse bis Einmünd. Bodenmatt	13.12.2022	930'000.00	109'629.05	41'792.40	0.00	151'421.45	778'578.55	Nachtrags-/ Zusatzkredit 07.04.2025
Marktplatzgestaltung	31.03.2019	1'280'000.00	1'235'000.00	-15'000.00	0.00	1'220'000.00		Abrechnung 26.08.2024
ARA-Leitung Gfellen- Finsterswald	28.06.2020	750'000.00	75'094.88	0.00	0.00	75'094.88	674'905.12	
Total Ausgaben / Einnahmen				<b>1'571'893.73</b>	<b>150'000.00</b>			
Mehrausgaben / Mehreinnahmen				0.00	<b>1'421'893.73</b>			
Passivierung Einnahmen				150'000.00				
Aktivierung Ausgaben					1'571'893.73			
Kontrolle (muss Null geben)				0.00	0.00			

Die detaillierte Sonderkreditkontrolle kann auf der Homepage heruntergeladen oder bei der Gemeindekanzlei bestellt werden.

# Erfolgsrechnung (ER)

## Erfolgsrechnung 2024 nach Aufgabenbereichen

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung	
<b>Ertragsüberschuss</b>		<b>753'626.17</b>	<b>126'956.65</b>	<b>1'123'576.18</b>	<b>785.01%</b>	
Total	Aufwand	27'019'582.92	28'088'034.65	28'612'991.99	1.87%	
	Ertrag	27'773'209.09	28'214'991.30	29'736'568.17	5.39%	
Aufgabenbereich						
10	Politik, Wirtschaft	Aufwand	2'402'901.98	2'647'326.55	2'530'303.04	-4.42%
		Ertrag	1'965'729.15	2'081'693.85	2'038'374.34	-2.08%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>437'172.83</b>	<b>565'632.70</b>	<b>491'928.70</b>	<b>-13.03%</b>
15	Kultur, Freizeit	Aufwand	426'163.29	484'577.80	423'620.44	-12.58%
		Ertrag	8'223.50	2'700.00	3'557.50	31.76%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>417'939.79</b>	<b>481'877.80</b>	<b>420'062.94</b>	<b>-12.83%</b>
20	Bildung	Aufwand	10'453'441.49	10'659'084.55	10'536'007.37	-1.15%
		Ertrag	5'858'627.26	5'820'589.40	5'792'652.37	-0.48%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>4'594'814.23</b>	<b>4'838'495.15</b>	<b>4'743'355.00</b>	<b>-1.97%</b>
25	Bau, Infrastruktur, Verkehr	Aufwand	6'259'989.79	6'391'112.45	6'703'229.72	4.88%
		Ertrag	4'177'324.55	4'303'816.90	4'294'469.83	-0.22%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>2'082'665.24</b>	<b>2'087'295.55</b>	<b>2'408'759.89</b>	<b>15.40%</b>
30	Finanzen	Aufwand	728'528.77	928'006.95	749'936.80	-19.19%
		Ertrag	14'517'638.94	14'645'700.00	15'585'326.96	6.42%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>-13'789'110.17</b>	<b>-13'717'693.05</b>	<b>-14'835'390.16</b>	<b>8.15%</b>
35	Soziales	Aufwand	5'356'761.72	5'460'115.25	6'237'374.68	14.24%
		Ertrag	143'364.56	264'800.20	928'871.63	250.78%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>5'213'397.16</b>	<b>5'195'315.05</b>	<b>5'308'503.05</b>	<b>2.18%</b>
40	Energie, Umwelt	Aufwand	714'059.54	814'373.50	819'294.96	0.60%
		Ertrag	549'933.05	547'164.25	615'689.29	12.52%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>164'126.49</b>	<b>267'209.25</b>	<b>203'605.67</b>	<b>-23.80%</b>
45	Sicherheit	Aufwand	677'736.34	703'437.60	613'224.98	-12.82%
		Ertrag	552'368.08	548'526.70	477'626.25	-12.93%
		<b>Nettoergebnis</b>	<b>125'368.26</b>	<b>154'910.90</b>	<b>135'598.73</b>	<b>-12.47%</b>

### Spezialfinanzierungen (SF) (Verbuchung vor Abschluss)

Der Ausgleich der Spezialfinanzierungen findet vor dem Abschluss statt. Die Ergebnisse sind folglich im Gesamtergebnis nicht enthalten und sind deshalb gemäss untenstehender Aufstellung abzubilden:

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
25	Abwasserbeseitigung (SF)	111'987.40	13'700.00	-3'135.63	-123%
25	Fernwärmebetrieb (SF)	-8'633.82	28'300.00	-23'400.31	-183%
40	Abfallbewirtschaftung (SF)	-28'372.29	-29'700.00	-36'892.33	24%
45	Feuerwehr (SF)	-2'249.49	-18'700.00	38'454.17	-306%
Gesamttotal		72'731.80	-6'400.00	-24'974.10	290%

## Erfolgsrechnung 2024 nach Sachgruppengliederung (gestufter Erfolgsausweis)

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
30	Personalaufwand	8'353'608.58	8'423'600.00	8'518'681.95	1.13%
31	Sach-/übriger Betriebsaufwand	2'840'335.68	3'432'900.00	3'106'644.09	-9.50%
33	Abschreibungen VV	1'204'422.11	1'174'100.00	1'175'166.14	0.09%
35	Einlagen Fonds, Spezialfinanzierungen	132'193.40	54'925.15	98'959.17	80.17%
36	Transferaufwand	7'889'424.02	8'039'300.00	8'845'558.88	10.03%
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	-
39	Interne Verrechnungen	6'197'137.36	6'564'709.50	6'396'886.30	-2.56%
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>26'617'121.15</b>	<b>27'689'534.65</b>	<b>28'141'896.53</b>	<b>1.63%</b>
40	Fiskalertrag	8'386'226.05	8'463'000.00	9'185'328.28	8.54%
41	Regalien und Konzessionen	161'692.60	156'400.00	167'640.60	7.19%
42	Entgelte	1'904'258.38	1'907'000.00	2'660'292.20	39.50%
43	Verschiedene Erträge	0.00	0.00	0.00	-
45	Entnahmen Fonds, Spezialfinanzierungen	60'105.50	71'018.25	104'606.15	47.29%
46	Transferertrag	9'859'622.66	9'899'463.55	9'970'720.09	0.72%
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00	-
49	Int. Verrechnungen, Umlagen	6'197'137.36	6'564'709.50	6'396'886.30	-2.56%
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>26'569'042.55</b>	<b>27'061'591.30</b>	<b>28'485'473.62</b>	<b>5.26%</b>
	<b>Ergebnis aus betr. Tätigkeit</b>	<b>-48'078.60</b>	<b>-627'943.35</b>	<b>343'577.09</b>	<b>-154.71%</b>
34	Finanzaufwand	327'967.77	324'000.00	396'601.46	22.41%
44	Finanzertrag	706'345.54	655'500.00	753'273.55	14.92%
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>378'377.77</b>	<b>331'500.00</b>	<b>356'672.09</b>	<b>7.59%</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>330'299.17</b>	<b>-296'443.35</b>	<b>700'249.18</b>	<b>-336.22%</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	74'494.00	74'500.00	74'494.00	-0.01%
39	Ausserordentlicher Ertrag	497'821.00	497'900.00	497'821.00	-0.02%
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>423'327.00</b>	<b>423'400.00</b>	<b>423'327.00</b>	<b>-0.02%</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>753'626.17</b>	<b>126'956.65</b>	<b>1'123'576.18</b>	<b>785.01%</b>

## Bilanz per 31. Dezember 2024

		01.01.2024	Zunahme	Abnahme	31.12.2024
	<b>AKTIVEN</b>	<b>57'564'688.47</b>	<b>72'850'598.97</b>	<b>71'059'957.53</b>	<b>59'355'329.91</b>
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>10'370'681.66</b>	68'191'472.92	67'768'513.83	<b>10'793'640.75</b>
100	Flüssige Mittel, kurzfrist. Geldanlagen	4'606'743.47	41'946'729.72	40'806'554.62	5'746'918.57
101	Forderungen	5'692'685.16	26'140'412.57	26'890'706.18	4'942'391.55
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00			0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	71'253.03	104'330.63	71'253.03	104'330.63
	<b>Anlagevermögen</b>	<b>47'194'006.81</b>	4'659'126.05	3'291'443.70	<b>48'561'689.16</b>
10	<i>Finanzvermögen Anlagevermögen</i>	<i>11'283'845.95</i>	<i>204'231.91</i>	<i>62'059.65</i>	<i>11'426'018.21</i>
107	Finanzanlagen	1'440'000.00	175'308.00	50'000.00	1'565'308.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	9'843'845.95	28'923.91	12'059.65	9'860'710.21
14	<i>Verwaltungsvermögen</i>	<i>35'910'160.86</i>	<i>4'454'894.14</i>	<i>3'229'384.05</i>	<i>37'135'670.95</i>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	30'273'981.26	4'016'597.99	2'951'953.45	31'338'625.80
142	Immaterielle Anlagen	125'913.00		36'838.00	89'075.00
145	Beteiligungen	1.00		1.00	
146	Investitionsbeiträge	5'510'265.60	438'296.15	240'591.60	5'707'970.15
	<b>PASSIVEN</b>	<b>57'564'688.47</b>	<b>51'402'025.92</b>	<b>49'611'384.48</b>	<b>59'355'329.91</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>26'527'592.18</b>	49'365'725.85	48'255'526.31	<b>27'637'791.72</b>
	<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>	<i>9'532'639.93</i>	<i>49'365'725.85</i>	<i>48'082'831.16</i>	<i>10'815'534.62</i>
200	Laufende Verbindlichkeiten	9'253'392.28	46'282'312.55	46'903'678.71	8'632'026.12
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	.00	3'000'000.00	1'000'000.00	2'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	179'152.45	79'393.85	179'152.45	79'393.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	100'095.20	4'019.45		104'114.65
	<i>Langfristiges Fremdkapital</i>	<i>16'994'952.25</i>		<i>172'695.15</i>	<i>16'822'257.10</i>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	16'840'500.00		172'500.00	16'668'000.00
209	Verbindlichkeiten SF und Fonds	154'452.25		195.15	154'257.10
<b>29</b>	<b>Eigenkapital</b>	<b>31'037'096.29</b>	2'036'300.07	1'355'858.17	<b>31'717'538.19</b>
290	Verpflichtungen/Vorschüsse ggü SF	6'098'963.51	38'454.17	67'451.02	6'069'966.66
291	Fonds	1'638'843.87	60'505.00	36'959.98	1'662'388.89
295	Aufwertungsreserve (Einführ.HRM2)	5'093'898.67	60'138.55	497'821.00	4'656'216.22
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	18'205'390.24	1'877'202.35	753'626.17	19'328'966.42
<b>2990</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>753'626.17</b>	1'123'576.18	753'626.17	<b>1'123'576.18</b>
2999	Kumulierte Ergebnisse der Vorjahre	17'451'764.07	753'626.17		18'205'390.24

Die detaillierte Bilanz ist im Anhang ersichtlich. Sie kann auf der Homepage heruntergeladen oder bei der Gemeindekanzlei bestellt werden.

## Geldflussrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
<b>Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)</b>			
Jahresergebnis Erfolgsrechnung	753'626.17	126'956.65	1'123'576.18
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'432'550.04	1'411'600.00	1'415'757.74
Abnahme (+) / Zunahme (-) Forderungen	-769'777.68		143'027.86
Abnahme/Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzung	48'390.02		-33'077.60
Abnahme/Zunahme Vorräte, angefangene Arbeiten			
Wertberichtigungen VV, Gewinne VV			
Übriger Finanzaufwand/Finanzertrag (geldunwirksam)	-15'534.65	-14'400.00	-14'355.45
Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (n.r.)			-25'308.00
Verluste/Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)			-49'999.00
Wertberichtigungen/Wertaufholungen Sachanlagen. FV	12'059.65	12'100.00	12'059.65
Verluste/Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)			
Zunahme/Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	2'110'029.61		-377'624.61
Zunahme/Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	18'807.72		-99'758.60
Bildung/Auflösung Rückstellungen der ER	30'354.85		4'019.45
Einlagen/Entnahmen Fonds und Spezialfinanzierungen FK und EK	72'087.90	-16'093.10	-5'646.98
Zins und Amortisation PK-verpflichtung/Entnahmen EK	-423'327.00	-423'400.00	-423'327.00
Aktivierung Eigenleistungen, Bestandesveränderung			
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>3'269'266.63</b>	<b>1'096'763.55</b>	<b>1'669'343.64</b>
<b>Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>			
Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-4'300'616.48	-5'567'000.00	-2'850'316.72
Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	455'312.75	570'000.00	209'048.89
Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-3'845'303.73	-4'997'000.00	-2'641'267.83
Abnahme/Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR			
Zunahme/Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen. IR	-10'000.00		
Bildung/Auflösung Rückstellungen der IR			
Aktivierung Eigenleistungen			
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins VV</b>	<b>-3'855'303.73</b>	<b>-4'997'000.00</b>	<b>-2'641'267.83</b>
<b>Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen</b>			
Abnahme/Zunahme Finanzanlagen FV			-125'308.00
Marktwertanpassungen/WB auf Finanzanlagen (n.r.)			25'308.00
Gewinne/Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)			49'999.00
Abnahme/Zunahme Sachanlagen FV	-52'869.10		-16'864.26
Wertaufholungen/WB Sachanlagen FV (n.r)	-12'059.65	-12'100.00	-12'059.65
Gewinne/Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)			
<b>Geldfluss aus Anlagetätigkeit Finanzvermögen</b>	<b>-64'928.75</b>	<b>-12'100.00</b>	<b>-78'924.91</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins VV</b>	<b>-3'855'303.73</b>	<b>-4'997'000.00</b>	<b>-2'641'267.83</b>
<b>Geldfluss aus Anlagetätigkeit ins Finanzvermögen</b>	<b>-64'928.75</b>	<b>-12'100.00</b>	<b>-78'924.91</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit</b>	<b>-3'920'232.48</b>	<b>-5'009'100.00</b>	<b>-2'720'192.74</b>
<b>Finanzierungstätigkeit</b>			
Zunahme/Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten			2'000'000.00
Zunahme/Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-172'500.00		-172'500.00
Abnahme/Zunahme Kontokorrentguthaben mit Dritten	-476'373.25		607'265.75
Zunahme/Abnahme Kontokorrentschulden mit Dritten	792'906.28		-243'741.55
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>144'033.03</b>		<b>2'191'024.20</b>
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>	<b>3'269'266.63</b>	<b>1'096'763.55</b>	<b>1'669'343.64</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit</b>	<b>-3'920'232.48</b>	<b>-5'009'100.00</b>	<b>-2'720'192.74</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>144'033.03</b>		<b>2'191'024.20</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel (= Fonds Geld)</b>	<b>-506'932.82</b>	<b>-3'912'336.45</b>	<b>1'140'175.10</b>
<b>Kontrollrechnung</b>			
Stand flüssige Mittel per 31.12.	4'606'743.47		5'746'918.57
Stand flüssige Mittel per 1.1.	-5'113'676.29		-4'606'743.47
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel</b>	<b>-506'932.82</b>		<b>1'140'175.10</b>

## Finanzkennzahlen

	Sollwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Selbstfinanzierungsgrad	-	48.0%	61%	80.3%
Selbstfinanzierungsgrad Durchschnitt über 5 Jahre	>=80% *	94.4%	-	89.7%
Selbstfinanzierungsanteil	>=10% *	8.6%	7.7%	9.1%
Zinsbelastungsanteil	<4%	0.8%	0.9%	0.7%
Kapitaldienstanteil	<15%	7.4%	7.4%	6.8%
Nettoverschuldungsquotient	<150%	42.9%	52%	44.5%
Nettoschuld je Einwohner/in	<2'500	1'492	1'752	1'600
Nettoschuld je Einwohner/in ohne Spezialfinanzierungen	<3'000	1'696	1'942	1'643
Bruttoverschuldungsanteil	<200%	120.9%	127.2%	117.0%

\* Sollwert ist nur massgebend, wenn die Nettoschuld pro Einwohner und Einwohnerin mehr als 1'500 Franken beträgt.

### Beurteilung der Finanzkennzahlen für die Gemeinde Entlebuch

Die Kennzahlen der Rechnung 2024 wurden mit dem Finanzplanungstool HRM2 des Kantons Luzern erhoben. Die Finanzkennzahlen weisen einzig beim Selbstfinanzierungsanteil einen leicht unter dem Minimum von 10% liegenden Wert von 9.1 % auf, welcher aufgrund der laufenden Investitionen zu erwarten war. Die weiteren Kennzahlen erfüllen die gesetzlichen Vorgaben. Aus Sicht des Gemeinderates drängen sich momentan keine Massnahmen zur Verbesserung der Finanzkennzahlen auf. Die Beurteilung wird im Rahmen des nächsten Budgetprozesses wiederum neu vorgenommen. Weitere Erläuterungen zu den Finanzkennzahlen sind im Anhang ersichtlich.

## Aufgabenbereiche

Nachstehend werden die acht Aufgabenbereiche der Gemeinde Entlebuch dargestellt. Es wird auch auf die Budget-Unterlagen 2024 gemäss Gemeindeversammlung vom 11. Dezember 2023 verwiesen. Diese Unterlagen können auf der Homepage heruntergeladen oder bei der Gemeindekanzlei bestellt werden.

### Leistungsauftrag

Der Aufgabenbereich Politik, Wirtschaft umfasst die Leistungsgruppen

- Politische Führung
- Verwaltung
- Wirtschaft

Die politischen Behörden setzen die Ziele, leiten die notwendigen Problemlösungsprozesse ein und sorgen dafür, dass der Souverän entscheiden kann und die Entscheide korrekt umgesetzt werden. Der Gemeinderat führt die Verwaltung, vollzieht die Aufgaben, welche in den Zuständigkeitsbereich des Gemeinderats als Exekutive fallen und fasst die notwendigen Beschlüsse. Die Wahlen und Abstimmungen werden rechtzeitig organisiert und die Entscheide entsprechend publiziert. Die Gemeinde unterstützt und pflegt Kontakte zu Gewerbe, Industrie und Landwirtschaft.

### Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm

- Die Gemeinde verfügt über langfristig tragfähige Gemeindestrukturen und optimiert die Aufgaben- und Pensenverteilung innerhalb des Gremiums.
- Die Gemeindeverwaltung ist effizient organisiert und erbringt kundenorientierte Dienstleistungen. Mitarbeitende werden in Entscheidungsprozesse einbezogen.
- Der Gemeinderat unterstützt Vorhaben für die Erhaltung und Schaffung von Arbeitsplätzen und pflegt den Kontakt zur Landwirtschaft, zum Gewerbe, zur UBE, zur Region Luzern West und zur Wirtschaftsförderung.

### Lagebeurteilung

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Die Gemeinde Entlebuch ist gut positioniert und erfüllt ihre Aufgaben zeitgemäss und bedarfsgerecht. Mit dem Wechsel von zwei Gemeinderatsmitgliedern im Sommer 2024 wird die Zuteilung der Aufgaben situationsgerecht neu erfolgen.

Die Gemeindeverwaltung steht personell solide da. Zur Aufrechterhaltung des notwendigen Personalbedarfs werden entsprechende Lehrstellen angeboten. Die Einführung der digitalen Geschäftsverwaltung ist in vollem Gange und wurde 2024 abgeschlossen. Die Zusammenlegung der Steuerämter Entlebuch und Hasle wurde problemlos vollzogen. Die Zusammenarbeit mit Nachbargemeinden, Institutionen und Organisationen wird aktiv weitergeführt.

### Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms

Die Gemeinde ist gut strukturiert. Die Stellvertretungen sind geregelt. Die Ressortzuteilung innerhalb des Gemeinderates ist erfolgt. Im Grundsatz sind die Ressortverantwortungen unverändert. Einzelne Aufgaben und Zuständigkeiten innerhalb des Ratsgremiums wurden jedoch neu zugeteilt, was wiederum eine Anpassung der internen Verwaltungsorganisation bewirkt. Der Gemeinderat pflegt den Kontakt zu Landwirtschaft, Gewerbe, UBE, Wirtschaftsförderung, der Region Luzern West und weiteren wichtigen Behörden und Organisationen.

### Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Mangel an interessierten Personen für Behörden, Organe, Verwaltung	Schwierige Rekrutierung oder externe Lösungen	hoch	Attraktive Bedingungen erhalten
Chance: Zusammenarbeit mit anderen Gemeinden	Gemeinsame Erbringung von Dienstleistungen	mittel	Gespräche mit Nachbargemeinden weiterführen
Risiko: Abhängigkeit von Entscheiden, die ausserhalb der Gemeinde getroffen werden, die jedoch grosse Kostenfolgen haben.	Eigenes Budget kann nicht autonom gesteuert werden	hoch	Repräsentanz in ausserkommunalen Gremien anstreben und Einfluss auf Entscheide nehmen

## Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Digitalisierung Geschäftsverwaltung	Umsetzung	2022-2024	ER	26'000.00	90'000.00	21'000.00

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Gemeinderatsgeschäfte	Anzahl	<800	845	850	451 <sup>A)</sup>
Medienmitteilungen	Anzahl	> 9	10	11	11
Zustimmung Gemeindeversammlungs- und Abstimmungsvorlagen	Positive Zustimmung in % der Vorlagen	>90 %	100 %	>90 %	100 %

<sup>A)</sup> ab 2024 ohne Geschäfte von sogenannten «reinen» Kennntnisnahmen

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>437'172.83</b>	<b>565'632.70</b>	<b>491'928.70</b>	<b>-13.03%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	2'402'901.98	2'647'326.55	2'530'303.04	-4.42%
	Ertrag	1'965'729.15	2'081'693.85	2'038'374.34	-2.08%
Leistungsgruppen					
Politische Führung	Aufwand	881'192.51	870'738.95	910'859.04	4.61%
	Ertrag	688'005.07	702'000.00	730'566.73	4.07%
	Nettoergebnis	193'187.44	168'738.95	180'292.31	6.85%
Verwaltung	Aufwand	1'435'363.06	1'633'403.90	1'471'302.12	-9.92%
	Ertrag	1'243'509.18	1'344'793.85	1'275'596.41	-5.15%
	Saldo	191'853.88	288'610.05	195'705.71	-32.19%
Wirtschaft	Aufwand	86'346.41	143'183.70	148'141.88	3.46%
	Ertrag	34'214.90	34'900.00	32'211.20	-7.70%
	Saldo	52'131.51	108'283.70	115'930.68	7.06%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	-	-	-	-
Einnahmen	-	-	-	-
Nettoinvestitionen	-	-	-	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Im Ressort Politik und Wirtschaft fiel das Nettoergebnis insgesamt besser aus als budgetiert. Beim Aufgabenbereich «Politische Führung» sind zusätzliche Kosten für Arbeitsaufwand und Material von Abstimmungsbotschaften (u.a. Ortsplanungsrevision) und ausserordentliche Gemeindeversammlung angefallen. Im Aufgabenbereich «Verwaltung» war der Aufwand rund CHF 93'000.00 tiefer als budgetiert. Begründet wird dies durch Lohnrückerstattungen aufgrund von Krankheiten und mit den tieferen Kosten für die Informatik und die Digitalisierung der Geschäftsverwaltung. Im Aufgabenbereich «Wirtschaft» sind im Vergleich zum Vorjahr deutlich mehr Beiträge an Strukturverbesserungen ausgerichtet worden.

### Leistungsauftrag

Der Aufgabenbereich Kultur, Freizeit umfasst die Leistungsgruppen

- Kultur
- Sport

Der Aufgabenbereich Kultur, Freizeit beinhaltet und regelt die Bereiche Freizeitgestaltung, kulturelle Aktivitäten und Sport. Ein attraktives Kultur-, Freizeit- und Sportangebot ist identitätsstiftend und stärkt Entlebuch als Wohnort im Standortwettbewerb. Die Aktivitäten der Vereine wie auch privater Initiativen werden durch Infrastruktur und/oder finanzielle Beiträge unterstützt. Die Probe-/Aufenthaltsräume werden durch die Gemeindebuchhaltung verwaltet und koordiniert.

### Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm

- Die Gemeinde zeichnet sich durch ein aktives Dorf- und Vereinsleben sowie einen starken Zusammenhalt in der Bevölkerung aus. Dies wollen wir erhalten und weiter fördern.
- Wir unterstützen Vereine, die Kinder- und Jugendförderung betreiben, das kulturelle und sportliche Leben stärken, zur Identifikation mit Entlebuch beitragen oder auf andere Weise einen positiven Einfluss auf das soziale Leben in der Gemeinde haben.

### Lagebeurteilung

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

An der Urnenabstimmung vom 22. Januar 2023 hat sich die Entlebucher Bevölkerung klar für den Port-Saal ausgesprochen. Nach einem langjährigen Prozess freuten sich die Vereine über das wertschätzende Abstimmungsresultat. Die Umsetzung der Bauarbeiten ist am Laufen.

Durch den Schulraum-Umbau im Bodenmatt-Areal stand die Aula vom Sommer 2022 bis anfangs Juli 2023 für die Vereine nicht zur Verfügung, da ein Kindergarten die Räumlichkeiten benötigte. Nun ist auch dieser Umbau abgeschlossen, die Kindergärtler sind umgezogen und die Aula steht wieder den Vereinen für Proben zur Verfügung. Wir danken allen Beteiligten für ihre Flexibilität in dieser Zeit.

### Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms

Am 22. Januar 2023 hat die Entlebucher Bevölkerung «JA» zum neuen Port-Saal gesagt. Aufgrund von verschiedenen Verzögerungen sind die Umbauarbeiten nach wie vor im Gang. Der Saal wird erst ca. Ende 2025 fertig sein. Auch im Berichtsjahr wurden die Entlebucher Kultur- und Sport-Vereine wieder mit finanziellen Beiträgen und dem Zurverfügungstellen von Infrastruktur unterstützt.

### Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Chance: (Traditionelle) Anlässe	Stärkt Identifikation und Zusammengehörigkeit	hoch	Unterstützung der Vereine
Risiko: Rückgang Freiwilligenarbeit	Vakanzen in Vereinsgremien	mittel	Weiterführung Vereinsunterstützung
Chance: Gemeindesaal Port	Gemeinde- & Kultursaal realisieren (Projekt im Bereich 25 Bau)	hoch	Personelle und finanzielle Mitbeteiligung der Gemeinde

### Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Unterstützung Projekt «Buchstart»			ER <sup>B)</sup> *	-	-	-

<sup>B)</sup> Die Kosten werden jedoch (mehrheitlich) unter Bildung abgerechnet, da Gemeinde- & Schulbibliothek

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Vereinsbeiträge	CHF	-	124'719.00	133'000.00	127'487.83
Bibliothek-Nutzung	Prozent der Bevölkerung	35 %	-	32 %	39 %
Raumbenützungen für Proben	Anzahl pro Woche	-	83	85	84

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>417'939.79</b>	<b>481'877.80</b>	<b>420'062.94</b>	<b>-12.83%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	426'163.29	484'577.80	423'620.44	-12.58%
	Ertrag	8'223.50	2'700.00	3'557.50	31.76%
Leistungsgruppen					
Kultur	Aufwand	175'972.98	246'010.55	206'643.12	-16.00%
	Ertrag	8'223.50	2'700.00	3'557.50	31.76%
	Saldo	167'749.48	243'310.55	203'085.62	-16.53%
Sport	Aufwand	250'190.31	238'567.25	216'977.32	-9.05%
	Ertrag	0.00	0.00	0.00	-
	Saldo	250'190.31	238'567.25	216'977.32	-9.05%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	-	-	-	-
Einnahmen	-	-	-	-
Nettoinvestitionen	-	-	-	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Auch im aktuellen Berichtsjahr schliesst der Aufgabenbereich «Kultur, Freizeit» einiges besser ab, als budgetiert. Grundsätzlich kann festgestellt werden, dass die Aufwandkonti generell gut, d. h. budgetgetreu abgerechnet werden konnten. Hingegen sind die Umlagen, welche sich aus der Leistungserfassung der Mitarbeitenden und des Gemeinderates ergeben, im Vergleich zum Budget unterschiedlich ausgefallen. Konkret bedeutet dies, wenn für einzelne Projekte im Vergleich zum Vorjahr ein höherer Verwaltungsaufwand entsteht (inkl. Sitzungen, Arbeit gem. Zeiterfassung usw.), steigen im entsprechenden Kontobereich die sogenannten Umlagen. Die internen Verrechnungen können daher nur schwer vorgesagt werden und haben trotzdem einen wesentlichen Einfluss auf die Globalbudgets der einzelnen Bereiche. Dieser Hinweis betrifft die sämtliche Aufgabenbereiche und somit die ganze Jahresrechnung.

Mit grosser Freude und Stolz nehmen wir die per Ende 2024 erreichten Bibliotheks-Nutzer von 39 % der Entlebucher Bevölkerung zur Kenntnis! Wir danken an dieser Stelle den Bibliotheks-Mitarbeiterinnen, die durch ihr grosses Engagement wie Führungen von Klassenstunden, Erzählnachmittagen und «Weinlese» neue Klientel erreichen.

### **Leistungsauftrag**

Der Aufgabenbereich Bildung umfasst die Leistungsgruppen

- Kindergarten, Primarstufe
- Sekundarstufe
- Zusatzangebote
- Bildung allgemein

Die Volksschule vermittelt den Lernenden Grundwissen, Grundfertigkeiten und Grundhaltungen und fördert die Entwicklung vielseitiger Interessen. Die Volksschule nimmt ergänzend zu Familie und Erziehungsberechtigten auf partnerschaftliche Weise den gemeinsamen Erziehungsauftrag wahr und berücksichtigt dabei die gesellschaftlichen Einflüsse. Die Schule bietet guten Unterricht mit motivierten, gut ausgebildeten Lehrpersonen. Die Schulräume ermöglichen einen individualisierten, kooperativen und zeitgemässen Unterricht.

### **Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm**

- Die Gemeindeschule Entlebuch erbringt auf effiziente Weise eine hohe Bildungsqualität. Mit zeitgemässen Unterrichtsformen sichert sie Kindern und Jugendlichen eine hohe Chancengerechtigkeit.
- Die Schule verfügt über eine angemessene räumliche Infrastruktur für einen zeitgemässen Unterricht.
- Im Rahmen unserer Möglichkeiten tragen wir zu sicheren Schulwegen bei.
- Der Bevölkerung steht ein qualitativ gutes weiterführendes Bildungsangebot in der Region zur Verfügung.

### **Lagebeurteilung**

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Mit einem breiten Bildungsangebot fördern wir die individuelle Entwicklung der Kinder und Jugendlichen und begünstigen einen erfolgreichen Übertritt in die Berufswelt sowie zu den weiterführenden Schulen. Der Mangel an Lehrpersonen ist akut. Die Suche nach geeigneten Lehrkräften beschäftigt auch die Schule Entlebuch zunehmend.

Die Bedürfnisse nach den schul- und familienergänzenden Betreuungsangeboten bestehen weiterhin. Wie vor einigen Jahren anhand der Geburten bereits berechnet, erhöhen sich nun die Schülerzahlen. Zudem wirkt sich auch die grosse Bautätigkeit auf die Schülerzahlen aus. Der Bedarf an weiterem Schulraum ist nach wie vor gross. Die Umsetzung der Schulraumplanung ist demzufolge von grösster Wichtigkeit und wird durch die Baukommission «Schulraumplanung» und dem Gemeinderat unterstützt.

Die Sekundarschule Entlebuch wurde am 6. September 2023 mit dem Label «Schule mit besonderem Profil - Sport» ausgezeichnet. Herzliche Gratulation!

### **Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms**

Die Informatikkosten sind ein regelmässiger und erheblicher Bestandteil der Jahresrechnung. Der Unterhalt und die Lizenzkosten nehmen stetig zu, trotzdem gehört die Informatik, deren Ausbildung und Nutzung zum Grundauftrag.

Die Zusammenarbeit mit den Nachbargemeinden im Schulwesen funktioniert gut.

Mit dem Erweiterungsbau Pfrundmatt, welcher sich aktuell im Bau befindet, kann der Schule der notwendige Schulraum mit zeitgemässen Infrastrukturen zur Verfügung gestellt werden.

Die Schülerzahlen sind in den vergangenen zwei Jahren stetig gestiegen. Per Stichtag 01.09.2024 waren 414 Lernende an der Schule Entlebuch.

Die budgetierten durchschnittlichen Kosten pro Lernende sind tiefer ausgefallen. Der kant. Schnitt liegt aktuell noch nicht vor. Dieser wird erst im Sommer 2024 publiziert; im Jahr 2023 betrug dieser CHF 17'061.60.

## Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Rückgang der Schülerzahlen	Kleine Abteilungen mit hohen Mehrkosten	mittel	Attraktivität der Gemeinde steigern
Chance: Überschaubare Grösse der Schule	Zuzüge von Familien dank positivem Image	mittel	Imageförderung unterstützen, Neuzuzüger gut integrieren
Chance: Zuzug von Familien in neue Wohnbauten	Steigende Schülerzahlen	mittel	Optimierung Klassengrössen
Risiko: Neue Projekte und Vorgaben, die vom Kanton gefordert werden	Höhere Kosten. Mehrbelastung Schulleitung und Lehrpersonen	mittel	Nur zwingende oder «nützliche» Vorgaben umsetzen. Abklärungen regional durchführen.

## Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Ersatz Schulbus	Umsetzung	2024	IR	-	80'000.00	0.00
IT-Kosten allgem., IT-Ersatz, IT-Mobiliar Volksschule	Planung, Umsetzung	jährlich	ER	145'036.00	205'300.00	133'437.87
Äntlibuecher Musikschule ÄMS	Umsetzung	2023/2024	ER	-	-	-

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Vollkosten pro Lernende <sup>c)</sup>	CHF	kant. Schnitt	18'464	18'164	18'034
Durchschnittliche Klassengrössen	Anzahl Lernende	kant. Vorgabe	17	18	18
Lernende aus Nachbargemeinden	Anzahl	-	30	28	28

<sup>c)</sup> ohne Schuldienste und ohne SSA, inkl. DaZ (Deutsch als Zweitsprache)

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>4'594'814.23</b>	<b>4'838'495.15</b>	<b>4'743'355.00</b>	<b>-1.97%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	10'453'441.49	10'659'084.55	10'536'007.37	-1.15%
	Ertrag	5'858'627.26	5'820'589.40	5'792'652.37	-0.48%
Leistungsgruppen					
	Aufwand	4'834'668.63	4'998'931.70	4'889'491.59	-2.19%
Kindergarten, Primarschule	Ertrag	2'179'149.50	2'288'000.00	2'307'523.00	0.85%
	Saldo	2'655'519.13	2'710'931.70	2'581'968.59	-4.76%
Sekundarschule	Aufwand	2'461'337.85	2'450'449.00	2'518'334.39	2.77%
	Ertrag	1'406'656.00	1'413'900.00	1'430'391.55	1.17%
	Saldo	1'054'681.85	1'036'549.00	1'087'942.84	4.96%
Zusatzangebote	Aufwand	1'347'482.02	1'299'579.55	1'232'120.72	-5.19%
	Ertrag	1'147'906.56	960'423.90	904'575.75	-5.81%
	Saldo	199'575.46	339'155.65	327'544.97	-3.42%
Bildung allgemein	Aufwand	1'809'952.99	1'910'124.30	1'896'060.67	-0.74%
	Ertrag	1'124'915.20	1'158'265.50	1'150'162.07	-0.70%
	Saldo	685'037.79	751'858.80	745'898.60	-0.79%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	<b>0.00</b>	<b>80'000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-100.00%</b>
Einnahmen	0.00	0.00	0.00	-
Nettoinvestitionen	0.00	80'000.00	0.00	-100.00%

### Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Der Aufgabenbereich Bildung konnte leicht unter dem Budget abgerechnet werden. Innerhalb der Kontogruppen sind verschiedene Differenzen und Verschiebungen festzustellen, wie z. B. je eine zusätzliche Klasse im Kindergarten und auf der Sekundarstufe sowie Änderungen der Lohnkosten durch Neuanstellungen und Mutationsgewinne. Trotzdem kann das Globalbudget dank Budgettreue und Ausgabendisziplin eingehalten werden.

Infolge Lieferschwierigkeiten erfolgt die Anschaffung des neuen Schulbusses erst im ersten Quartal 2025. Deshalb sind die Investitionskosten des Schulbusses nochmals in der Investitionsrechnung aufgeführt

### **Leistungsauftrag**

Der Aufgabenbereich Bau, Infrastruktur, Verkehr umfasst die Leistungsgruppen

- Bau- und Raumplanung
- Immobilien im Verwaltungsvermögen
- Immobilien im Finanzvermögen
- Strassen und öffentlicher Verkehr

Mit der Bau- und Raumplanung wird die nachhaltige Entwicklung der Gemeinde sichergestellt und für einen effizienten Vollzug der Baugesetzgebung gesorgt.

Die Immobilien im Verwaltungsvermögen werden für die Bereitstellung eines zeitgemässen Dienstleistungsangebotes gemäss Nutzungs- und Sanierungskonzept unterhalten und erneuert.

Die Funktions- und Leistungsfähigkeit der Strassen und Wege wird gemäss Nutzungs- und Sanierungskonzept sichergestellt.

### **Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm**

- Die Raumplanung schafft Voraussetzungen für die Weiterentwicklung der Gemeinde als Wohn- und Arbeitsort in der UBE.
- Mit dem neuen «Dorfzentrum Marktplatz» wird ein Zukunftsprojekt für die kommenden Generationen umgesetzt.
- Gezielte Sanierungs- und Ausbaumassnahmen im Strassenverkehr sowie Angebotsoptimierungen im öffentlichen Verkehr sorgen für eine gute Erschliessung.
- Im Rahmen der finanziellen und örtlichen Möglichkeiten, allenfalls in Zusammenarbeit mit Privaten, sorgt die Gemeinde für die nötige Infrastruktur.

### **Lagebeurteilung**

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Die bau- und raumplanerischen Vorgaben von Bund und Kanton sehen für die Gemeinde lediglich ein geringes Wachstum vor. Die Umsetzung der Ortsplanungsrevision wird fortgesetzt und zeitnah abgeschlossen. Gleichzeitig mit der Ortsplanungsrevision werden in einem parallelen Verfahren die Gewässerraumausscheidung und der Verkehrs- und Erschliessungsrichtplan vollzogen. Die Überbauung «Dorfzentrum Marktplatz» wird sich für die Gemeinde positiv auswirken. Weiter stehen zahlreiche Investitionsvorhaben an (z. B. Gemeindewerkhof, Erweiterung Schulraum, Port-Saal, Strassen- und Kanalisationssanierungen, Sanierung Wasserversorgungen, Hochbreitbandversorgung und Friedhofsanierung), welche die Verschuldung der Gemeinde für die nächsten Jahre vorübergehend ansteigen lassen.

### **Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms**

Der Gesamtrevision der Ortsplanung haben die Stimmberechtigten zugestimmt. Ausstehend ist nun noch die Genehmigung durch den Regierungsrat; diese wird im Verlauf 2025 erwartet.

Der Neubau des Werkhofs ist gestartet. Das Bauende ist auf Spätsommer 2025 terminiert.

Im August 2024 konnten die Sonderkreditabrechnungen über die öffentlichen Plätze und Parkplatz beim Marktplatz, den Neubau der Gemeindeverwaltung und die Schulraumerweiterung Bodenmatt den Stimmberechtigten zur Genehmigung vorgelegt werden. Damit sind diese Projekte abgeschlossen.

Über den Stand der Glaubenbergstrassen-Sanierung im Dorf wurde an der Gemeindeversammlung vom 4. April 2025 informiert und von den Stimmberechtigten ein Nachtragskredit bewilligt. Die dringend erforderliche Sanierung soll im Herbst 2025 in Angriff genommen werden.

Zahlreiche ausserordentliche Bauvorhaben haben im Gemeinderat, beim Bauamt, der Verwaltung und auch beim Fachbeirat ausserordentlichen Beratungsaufwand verursacht. Dem Gemeinderat ist es dabei ein wichtiges Anliegen, dass unter Beachtung der gesetzlichen Vorgaben ein gutes Ergebnis für alle Beteiligten erzielt werden kann.

## Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Gesamtrevision Ortsplanung	Langjähriges Verfahren	hoch	Gesamtrevision eng mit Kanton vorantreiben
Chance: Neue Bauprojekte unterstützen Bevölkerungswachstum	Verdichtetes Bauen wird umgesetzt	hoch	Sicherheit für Schüler und Fussgänger gewährleisten
Risiko: Viele gleichzeitige Infrastrukturprojekte	Bindet Ressourcen. Finanzielle Folgen mit Anstieg Verschuldung	hoch	Projektplanungen prüfen und optimieren

## Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Ortsplanung	Umsetzung	2017-2024	ER	160'600.00	90'000.00	112'854.00
Liegenschaftsunterhalt	Umsetzung	jährlich	ER	252'671.00	218'200.00	383'326.00
Port-Saal	Planung, Umsetzung	2021-2024	IR	949'440.00	1'420'000.00	672'030.20
Hochbreitbandversorgung «PRIORIS»	Planung, Umsetzung	2022-2028	FV	-	500'000.00	-
Schulraumerweiterung Bodenmatt	Planung, Umsetzung	2021-2023	IR	1'106'428.00	487'000.00	443'311.48
Erweiterung Schulhaus Pfrundmatt	Planung, Umsetzung	2020-2025	IR	39'511.00	200'000.00	354'918.10
Neubau Gemeindeverwaltung	Planung, Umsetzung	2019-2023	IR	652'455.00	-	5'262.40
Neubau Werkhof	Planung, Umsetzung	2021-2024	IR	83'081.00	1'200'000.00	169'566.60
Sanierung Glaubenbergstrasse (ab Marktplatz)	Umsetzung	2020-2024	IR	56'049.00	680'000.00	41'792.40
Strassensanierungen Gemeinde-/Güterstrassen	Planung, Umsetzung	jährlich	IR	263'105.00	490'000.00	314'770.85
Marktplatz, Platzgestaltung	Planung, Umsetzung	2021-2023	IR	420'000.00	-	-15'000.00
Sanierung Aufbahrungshalle	Planung, Umsetzung	2020-2024	IR	11'022.00	380'000.00	15'592.40
Sanierung Friedhofanlage	Planung, Umsetzung	2020-2027	IR	-	-	-
Platzgestaltung Bahnhofareal	Planung, Umsetzung	2020-2024	IR	-	50'000.00	46'835.80
Beitrag Wasserversorgungen	Planung, Umsetzung	2020-2024	IR	15'081.00	100'000.00	-57'120.65
Kanalisation Gfellen-Finsterwald	Planung, Umsetzung	2019-2024	IR	-	-	-
Kanalisationserneuerungen	Umsetzung	jährlich	IR	190'387.00	300'000.00	521'193.89
Investitionen ARA-Verband	Planung, Umsetzung	jährlich	IR	184'790.00	150'000.00	213'908.90

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Gemeindestrassen: Unterhaltskosten pro km (~22 km)	CHF	-	29'528.00	30'900.00	31'002.00
Investitionen Gemeindestrassen pro Kopf	CHF	-	17.00	315.00	39.00
Unterhaltskosten Gemeindestrasse pro Kopf	CHF	-	199.00	201.00	199.00

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>2'082'665.24</b>	<b>2'087'295.55</b>	<b>2'408'759.89</b>	<b>15.40%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	6'259'989.79	6'391'112.45	6'703'229.72	4.88%
	Ertrag	4'177'324.55	4'303'816.90	4'294'469.83	-0.22%
Leistungsgruppen					
Bau- und Raumplanung	Aufwand	684'589.55	577'644.90	766'582.95	32.71%
	Ertrag	107'303.95	120'000.00	87'422.70	-27.15%
	Saldo	577'285.60	457'644.90	679'160.25	48.40%
Immobilien im Verwaltungsvermögen	Aufwand	3'031'960.15	3'316'179.95	3'148'445.61	-5.06%
	Ertrag	2'970'977.32	3'191'713.75	3'092'142.37	-3.12%
	Saldo	60'982.83	124'466.20	56'303.24	-54.76%
Immobilien im Finanzvermögen	Aufwand	454'128.89	462'792.50	497'307.04	7.46%
	Ertrag	576'576.80	518'400.00	532'342.87	2.69%
	Saldo	-122'447.91	-55'607.50	-35'035.83	-36.99%
Strassen und öffentlicher Verkehr	Aufwand	2'089'311.20	2'034'495.10	2'290'894.12	12.60%
	Ertrag	522'466.48	473'703.15	582'561.89	22.98%
	Saldo	1'566'844.72	1'560'791.95	1'708'332.23	9.45%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	<b>3'998'995.51</b>	<b>5'487'000.00</b>	<b>2'850'316.72</b>	<b>-48.05%</b>
Einnahmen	296'945.39	570'000.00	209'047.89	-63.32%
Nettoinvestitionen	3'702'050.12	4'917'000.00	2'641'268.83	-46.28%

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Beim Projekt Prioris musste für die weiteren Abklärungen betreffend Neuorganisation (Ablösung Glasfaser Schweiz AG, Verhandlungen Swisscom) ein zusätzlicher Beitrag gesprochen werden.

Die Ortsplanungsrevision hat Mehrkosten verursacht, die nicht in dieser Höhe im Budget erwartet wurden.

Beim Wohnhaus Marktplatz 4 (ehemaliger Polizeiposten) mussten als Folge von Feuchtigkeitsaufkommen dringende Sanierungsmassnahmen durchgeführt werden (Entwässerungsleitung Dachwasser, Versiegelung Balkonabdichtungen usw.).

Der «schöne» Winter wirkte sich auf die Kosten der Schnee- und Glättebekämpfung sowie die entsprechenden Beiträge an die Strassengenossenschaft aus; sie sind höher ausgefallen als im Durchschnitt. Aufgrund von zusätzlichen Strassensanierungen ist auch der Beitrag der Gemeinde an die Kosten höher ausgefallen.

Die Wohnungen im Verwaltungs- und Finanzvermögen waren gut vermietet. Der Aufwand entspricht bei den Liegenschaften im Allgemeinen +/- dem Budget.

In der Investitionsrechnung lösen die Verzögerungen der verschiedenen Bauvorhaben tiefere Ausgaben aus (Port-Saal, Werkhof, Glaubenbergstrasse, Aufbahrungshalle usw.). Die Ausgaben sind jedoch nur verschoben und nicht «aufgehoben». Dadurch sind die Nettoinvestitionen im Jahr 2024 deutlich tiefer als voranschlagt.

### Leistungsauftrag

Der Aufgabenbereich Finanzen umfasst die Leistungsgruppen

- Finanzen
- Steuern

Der Bereich Finanzen organisiert und betreibt das kommunale Rechnungswesen und sorgt für die Erarbeitung transparenter und klarer Entscheidungsgrundlagen.

Eine nachhaltige und gesunde Entwicklung des Finanzhaushaltes ist wichtig und sichert die nötigen Entwicklungsmöglichkeiten.

Die Gemeinde erhebt die verschiedenen Steuern gemäss den gesetzlichen Vorschriften.

Die Gemeinde wird als kundenfreundliche und kompetente Dienstleisterin wahrgenommen. Die Steuern werden korrekt und rasch bearbeitet und die Kundenanliegen ernst genommen.

### Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm

- Die Gemeinde Entlebuch verfügt über gesunde Gemeindefinanzen.
- Trotz aktuell erheblichen Investitionen können wir die Verschuldung langfristig wieder senken.

### Lagebeurteilung

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Die Aufgabenteilung zwischen Kanton und Gemeinden wurde durch die Aufgaben- und Finanzreform des Kantons (AFR 18) überarbeitet und hat grössere Auswirkungen für die Gemeinde Entlebuch. Der Wirkungsbericht AFR18 wird demnächst den Gemeinden zur Vernehmlassung unterbreitet.

Die Finanzen der Gemeinde sind gesund. Die Verschuldung kann trotz erheblicher Investitionen nach einem Anstieg ab 2027 wieder gesenkt werden. Es gilt dabei weiterhin – unter Berücksichtigung der Finanzlage – das Machbare zu realisieren. Die momentane Zinssituation ist Schwankungen ausgesetzt. Dies wirkt sich besonders aus auf die kurz-, mittel- und langfristigen Darlehensaufnahmen zur Realisierung der zahlreichen Investitionsvorhaben in den kommenden Jahren. Die Steuerkraft wird nach wie vor als stabil beurteilt. Aufgrund der heute getroffenen Annahmen ist der Gemeinderat weiterhin der Ansicht, dass der Finanzhaushalt der Gemeinde mit einem Steuerfuss von 2.1 Einheiten finanziert werden kann. Eine Steuersenkung ist gegenwärtig aufgrund der steigenden Verschuldung nicht zu empfehlen.

### Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms

Die Jahresrechnung 2024 weist mit einem Ertragsüberschuss von rund 1,12 Mio. Franken wiederum ein sehr gutes Ergebnis aus. Dies bestätigt, dass die Gemeinde trotz der Investitionen und der noch bevorstehenden Projekte, finanziell gut aufgestellt ist. Die Steuereinnahmen sind auf einem stabilen Niveau, respektive sind wiederum gestiegen. Erfreulicherweise sind die Finanzkennzahlen mit einer (geringen) Ausnahme, in grünem Bereich. Die Nettoschuld pro Einwohner beläuft sich auf CHF 1'600.00.

### Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Unsichere Finanzmärkte	Unsichere Steuereinnahmen und Zinssituation	mittel	Vorsichtige Budgetierung
Risiko: Kantonale Sparpakete wie AFR 18 und Abwälzung auf Gemeinden	Kostensteigerung bei Gemeinden	hoch	Einflussnahme via VLG und Kantonsrat

## Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Sanierung Martinshof Glaubenbergstrasse 8	Planung, Umsetzung	2024-2027	IR (FV)	-	-	-

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Pro-Kopf-Verschuldung	CHF	-	1'492.00	1'792.00	1'600.00
Steuerfuss	Einheiten	-	2.10	2.10	2.10

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>-13'789'110.17</b>	<b>-13'717'693.05</b>	<b>-14'835'390.16</b>	<b>8.15%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	728'528.77	928'006.95	749'936.80	-19.19%
	Ertrag	14'517'638.94	14'645'700.00	15'585'326.96	6.42%
Leistungsgruppen					
Finanzen	Aufwand	305'197.58	302'600.00	320'068.10	5.77%
	Ertrag	5'921'125.34	5'970'700.00	6'171'666.38	3.37%
	Saldo	-5'615'927.76	-5'668'100.00	-5'851'598.28	3.24%
Steuern	Aufwand	423'331.19	625'406.95	429'868.70	-31.27%
	Ertrag	8'596'513.60	8'675'000.00	9'413'660.58	8.51%
	Saldo	-8'173'182.41	-8'049'593.05	-8'983'791.88	11.61%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	-	-	-	-
Einnahmen	-	-	-	-
Nettoinvestitionen	-	-	-	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Der Aufgabenbereich «Finanzen» konnte um rund 1,1 Millionen Franken besser als budgetiert abgeschlossen werden. Dieser Mehrertrag beruht zur Hauptsache aus höheren Steuereinnahmen (inkl. Sondersteuern). Zudem wirkte sich der Buchgewinn des Verkaufs der Aktien der Wohn- und Pflegezentrum Schüpfheim AG (WPZ) positiv aus; in der Bilanz waren die Aktien mit 1 Franken bewertet (vgl. Investitionsrechnung Aufgabenbereich Soziales), der Verkaufspreis wurde auf CHF 50'000.00 vereinbart. Der Finanzausgleich beläuft sich auf CHF 4'714'871.00, wobei der Lastenausgleich etwas höher als budgetiert ausgefallen ist. Der Aufwand für Verzinsung von kurz- und langfristigen Finanzverbindlichkeiten fiel etwas höher aus, nachdem auch die Zinsen leicht angestiegen sind.

### Leistungsauftrag

Der Aufgabenbereich Soziales umfasst die Leistungsgruppen

- Gesundheit
- Soziales

Der Bereich Soziales sichert im Rahmen der Sozialhilfe die materielle Sicherheit von bedürftigen Personen und fördert ihre Selbständigkeit in Koordination mit anderen öffentlichen und privaten Einrichtungen. Die Gewährleistung der Pflege wird unterstützt und gefördert.

### Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm

- Im Sozialbereich werden bedürfnisgerechte Angebote bereitgestellt. Die Gemeinde bietet in persönlichen, sozialen und finanziellen Schwierigkeiten zeitnah wirksame Unterstützung und Hilfe zur Selbsthilfe an.
- Die Gemeinde setzt sich für den Erhalt und den Ausbau der lokalen und regionalen Gesundheitsversorgung ein.

### Lagebeurteilung

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Der Druck der Sozialversicherungen (EL, IV u. a.) auf die Sozialämter der Gemeinden hält aufgrund von Sparmassnahmen an. Der Aufwand für rechtliche Abklärungen steigt stetig. Die berufliche Eingliederung von Personen beansprucht viel Fingerspitzengefühl und Zeit. Bei der wirtschaftlichen Sozialhilfe müssen vermehrt Vorleistungen gewährt werden.

Die Angebote an Pflegedienstleistungen, im Bereichen Kindes- und Erwachsenenschutz und in der Sozialberatung werden rege genutzt.

### Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms

Leider muss festgestellt werden, dass bei der Unterstützung im Bereich der wirtschaftlichen Sozialhilfe eine deutliche Zunahme zu verzeichnen ist. Zudem werden die Fälle anspruchsvoller und die teilweise aufwendiger. Die Hilfesuchenden wurden im Rahmen der gesetzlichen Möglichkeiten finanziell aber auch bei der Wiedereingliederung in die Arbeitswelt unterstützt und begleitet.

Was in vielen Gemeinden der Schweiz erkennbar ist, zeigt sich auch in Entlebuch: Die Kosten für die Pflegefinanzierung steigen markant an (Restfinanzierung Langzeitpflege und Restfinanzierung Spitex). Es ist zu erwarten, dass diese Kosten künftig noch weiter ansteigen.

Bei der Jugendarbeit zeigt sich bereits nach einem Jahr, dass der Zusammenschluss der Gemeinden/Kirchgemeinden Doppleschwand, Hasle, Romoos und Entlebuch zur Jugendarbeit Unteres Entlebuch auf eine neue Trägerschaft sinnvoll, wichtig und nötig war. Die Betreuung der Jugendlichen und das Angebot konnte dank der Neuorganisation erweitert werden und wird laufend den Bedürfnissen der Jugendlichen angepasst.

### Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Steigende Sozialhilfekosten	Hohe Belastung der Rechnung	mittel	Frühzeitige Erkennung, aktive Begleitung, Zusammenarbeit mit KESB/SoBZ weiterführen
Risiko: Überalterung der Gesellschaft	Anstieg Pflegeplätze	mittel	Ausreichende (ambulante) Angebote (Spitex, Wohnen im Alter etc.) bereitstellen

### Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
---				-	-	-

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Gewährung der Unterstützung von WSH-Bezügern	Anzahl monatliche Gespräche	1	1	1	1
Abdeckung Pflegebedarf	Prozent	100	100	100	100
Sozialhilfequote	Prozent	<2	<1.5	1.5	<1.5

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

		Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>		<b>5'213'397.16</b>	<b>5'195'315.05</b>	<b>5'308'503.05</b>	<b>2.18%</b>
<b>Total</b>	Aufwand	5'356'761.72	5'460'115.25	6'237'374.68	14.24%
	Ertrag	143'364.56	264'800.20	928'871.63	250.78%
Leistungsgruppen					
Gesundheit	Aufwand	1'486'989.26	1'343'607.35	1'865'316.54	38.83%
	Ertrag	0.00	0.00	183.70	0.00%
	Saldo	1'486'989.26	1'343'607.35	1'865'132.84	38.82%
Soziales	Aufwand	3'869'772.46	4'116'507.90	4'372'058.14	6.21%
	Ertrag	143'364.56	264'800.20	928'687.93	250.71%
	Saldo	3'726'407.90	3'851'707.70	3'443'370.21	-10.60%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	-	-	<b>0.00</b>	-
Einnahmen	-	-	1.00	-
Nettoinvestitionen	-	-	-1.00	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Im sozialen Bereich sind die Ausgaben vor allem in der wirtschaftlichen Sozialhilfe und bei der Restkostenfinanzierung deutlich gestiegen.

Bei der Restfinanzierung der Langzeitpflege (Alters- und Pflegeheime) ist die Anzahl der Entlebucher Bürgerinnen und Bürger und welche in Alters- und Pflegeheimen wohnen und die Pflegestufe ausschlaggebend für die Kosten. Zudem haben diverse Heime die Pflegekostentarife auf das Jahr 2024 angehoben, was wiederum unplanbare höhere Kosten für die Gemeinden mit sich gebracht hat.

Bei der Restfinanzierung der ambulanten Pflege (Spitex) sind die Kosten im Jahr 2024 ebenfalls ausserordentlich gestiegen. Einerseits weil die Pflorgetaxe aufgrund der Kosten deutlich erhöht wurde und andererseits musste der Spitex-Organisation einen ausserordentlichen A-fonds-perdu-Beitrag bezahlt werden. Dieses Konto schliesst im Vergleich zum Budget mit Mehrkosten von rund CHF 215'000.00 ab.

Die Beiträge an die Prämienversicherung und die Ergänzungsleistungen (EL), welche der Kanton der Gemeinde weiterverrechnet, sind etwas höher ausgefallen.

Deutlich gestiegen ist der Bedarf an Unterstützungsleistungen im Rahmen der wirtschaftlichen Sozialhilfe. Die Kosten sind im Vergleich zum Vorjahr um rund CHF 200'000.00 höher ausgefallen. Ausserordentliche (einmalige) Rückzahlungen von WSH-Bezügern früherer Jahre in der Höhe von knapp 700'000 Franken haben diese Kosten jedoch «aufgefangen».

### **Leistungsauftrag**

Der Aufgabenbereich Energie, Umwelt umfasst die Leistungsgruppe

- Energie und Umwelt

Die Gemeinde sorgt für effektiven Einsatz von Ressourcen, insbesondere Energie, unter anderem mit Reduktion des Verbrauchs und fördert mit Förderprogrammen erneuerbare Energien und rationelle Energienutzung. Die natürlichen Lebensgrundlagen sind zu bewahren und die Reichhaltigkeit in der Natur ist zu erhalten.

Die Themen Energie und Mobilität werden bei der Erarbeitung der Gesamtstrategie, von Jahresplanungen und bei der Überarbeitung der Bau- und Zonenordnung speziell beachtet.

Die regionale Entsorgungsstelle wird regelmässig betreut und bedarfsgerecht unterhalten.

### **Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm**

- Mit dem Energieleitbild und der Energiestrategie 2050 setzen wir uns für den Erhalt des Energiestadtlabels Gold ein.
- Die Abfallentsorgung wird laufend überprüft und bei Bedarf neu organisiert.

### **Lagebeurteilung**

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Mit der kommunalen Re-Zertifizierung als Energiestadt-Gold-Gemeinde positioniert sich Entlebuch erneut als DIE Energiegemeinde der UBE. Getreu dem Slogan «Wir leben neue Energie» will die Gemeinde bei der Nutzung erneuerbarer Energie ein Vorbild sein. Ausserdem trägt die Gemeinde Massnahmen mit und leistet somit einen wichtigen und wertvollen Beitrag zur Energieversorgungssicherheit. Im Energieleitbild sind Grundlagen für die Themen Raumordnung, kommunale Gebäude, Ver- und Entsorgung, Mobilität und Organisation klar definiert. Der Bereich Entsorgung ist seit vielen Jahren regional organisiert und funktioniert gut. Trotzdem wird laufend nach Verbesserungsmöglichkeiten und Optimierungen gesucht. Die Zusammenarbeit mit den Nachbargemeinden und dem Gemeindeverband ist weiterzuführen.

### **Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms**

Bei Gemeindeprojekten sowie auch bei der kommunalen Entsorgungsstelle Zwischenwassern wird das Thema Energieeffizienz, aber auch Ökologie und Klimaschutz weiterhin mitberücksichtigt. Die Förderung erneuerbarer Energien und rationeller Energienutzung wird gefördert und unterstützt. Die gemeindeeigenen Energieförderprogramme haben zum Ziel, sparsame und rationelle Energienutzung sowie den Einsatz von erneuerbaren Energien zu unterstützen und zu fördern. Die Gemeinde leistet dazu Förderbeiträge an Anlagen und Geräte.

Die Arbeitsgruppe «Entsorgungsstelle Zwischenwassern» prüft in Zusammenarbeit mit der Gemeinde Hasle mögliche Optimierungen unter Beachtung der geforderten Änderungen bei der Grüngutannahme. Die Abklärungen sind noch in vollem Gange.

### **Chancen / Risikenbetrachtung**

<b>Chance/Risiko</b>	<b>Mögliche Folgen</b>	<b>Priorität</b>	<b>Massnahmen</b>
Chance: Energiestadt Gold	Imagegewinn der Gemeinde	hoch	Massnahmen aus Energieleitbild umsetzen
Risiko: Zunahme «Wegwerfgesellschaft»	Steigende Entsorgungskosten, «wilde» Entsorgungen	hoch	Entsorgungsplatz überprüfen und kommunizieren

## Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Energiestadt Massnahmen <sup>D)</sup>	Umsetzung	Jährlich	ER	25'622.00	48'300.00	38'173.42
Kosten Kehrichtgrundgebühr	-	Jährlich	ER	77.00	77.00	77.00

<sup>D)</sup> Nebst den Energiestadt-Massnahmen sind auch die Förderbeiträge für erneuerbare Energien enthalten.

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Entsorgungskosten pro Einwohner	CHF	-	51.25	51.88	52.86
Anzahl Photovoltaikanlagen in der Gemeinde	Einheiten	-	-	140	181

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>	<b>164'126.49</b>	<b>267'209.25</b>	<b>203'605.67</b>	<b>-23.80%</b>
<b>Total</b>				
Aufwand	714'059.54	814'373.50	819'294.96	0.60%
Ertrag	549'933.05	547'164.25	615'689.29	12.52%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	<b>109'692.02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Einnahmen	73'876.81	-	-	-
Nettoinvestitionen	35'815.21	-	-	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Bei der Entsorgungsstelle Zwischenwassern musste die Schranke repariert werden, welche durch einen (unbekannten) Unfallverursacher beschädigt wurde.

Die Kosten für die Abfallbewirtschaftung konnten im vergangenen Jahr nicht mit den Einnahmen aus der Kehricht-Grundgebühr gedeckt werden.

Im Bereich Energie wurden Erträge von Ersatzabgaben und Rückerstattungen generiert, die nicht budgetiert worden sind.

### Leistungsauftrag

Der Aufgabenbereich Sicherheit umfasst die Leistungsgruppe

- Sicherheit

Der Bereich ist für die Einheiten zur Bewältigung ausserordentlicher Lagen zuständig. Es betrifft insbesondere die Sicherheitsorgane mit kommunaler Beteiligung (Feuerwehr, Zivilschutz, Bevölkerungsschutz), welche ihrem Auftrag entsprechend organisiert sind. Die Organisationen verfügen über die notwendigen Ressourcen, um bei einem Ereignis rasch und kompetent zu helfen und zu retten.

Der Kontakt zu den Organen von Militär und Polizei wird sichergestellt und gepflegt.

### Bezug zur Strategie und zum Legislaturprogramm

- Wir stellen eine angemessene Einsatzbereitschaft der Sicherheitsdienste (Polizei, Feuerwehr, Zivilschutz) sicher.

### Lagebeurteilung

(Angaben zum aktuellen Umfeld, Chancen und Risiken, Schlussfolgerungen)

Die vielfältigen Aufgaben im Bereich Sicherheit können dank klarer Strukturen und Definition der einzelnen Aufgaben gut erledigt und ausgeführt werden. Die Feuerwehr Entlebuch-Hasle funktioniert ihrem Auftrag entsprechend bestens, ist gut strukturiert und organisiert. Der Standort beim Feuerwehrmagazin Zwischenwassern hat sich bewährt. Die neue Zivilschutzorganisation «Nord-West» hat per 01.01.2023 die bisherige Organisation ZSO Entlebuch abgelöst. Der Polizeiposten in Entlebuch wurde im September durch den Kanton geschlossen. Im Sinne der Bürgernähe wird eine Sprechstunde im bisherigen Polizeibüro angeboten. Der Austausch mit den zuständigen Polizeibeamten wird mit regelmässigen Kontakten aufrechterhalten.

### Bericht über die Umsetzung des Legislaturprogramms

Die Aufgaben und Einsätze im Bereich Sicherheit konnten auftragsgemäss erfüllt werden. Die Feuerwehr und die regionale Zivilschutzorganisation sind bestens gerüstet, gut strukturiert und jederzeit einsatzbereit. Die Gemeinde ist bestrebt, dass jährlich eine Arbeitstruppe der Zivilschutzorganisation Nord-West in der Gemeinde eingesetzt werden kann.

Mit der wöchentlichen Sprechstunde beim ehemaligen Polizeiposten Entlebuch wird ein Mindestangebot einer regelmässigen Polizeipräsenz vor Ort aufrechterhalten.

Die regelmässigen Kontakte zu Polizei, Feuerwehr und Zivilschutz werden jährlich durchgeführt.

### Chancen / Risikenbetrachtung

Chance/Risiko	Mögliche Folgen	Priorität	Massnahmen
Risiko: Rückgang der Polizeipräsenz	Verunsicherung in der Bevölkerung	mittel	Kontaktpflege mit Polizei und Entscheidungsträgern

### Massnahmen und Projekte

	Status	Zeitraum	ER/IR	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Material- und Pionierfahrzeug Feuerwehr	Planung	2022-2023	IR	191'928.00	-	-
Sanierung Scheibenstand	Planung, Umsetzung	2023-2025	ER	-	-	-

## Messgrössen, Indikatoren

Messgrösse	Art	Zielwert	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024
Feuerwehr-Eingeteilte	Anzahl	-	107	109	101
Kosten Betriebsamt pro Einwohner	CHF	-	-	4.85	4.50

## Entwicklung der Finanzen: Erfolgsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Nettoergebnis, Saldo Globalbudget</b>	<b>125'368.26</b>	<b>154'910.90</b>	<b>135'598.73</b>	<b>-12.47%</b>
<b>Total</b>				
Aufwand	677'736.34	703'437.60	613'224.98	-12.82%
Ertrag	552'368.08	548'526.70	477'626.25	-12.93%

## Entwicklung der Finanzen: Investitionsrechnung

	Rechnung 2023	Budget 2024	Rechnung 2024	Abweichung
<b>Ausgaben</b>	<b>191'928.95</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Einnahmen	84'490.55	-	-	-
Nettoinvestitionen	107'438.40	-	-	-

## Erläuterungen zu den Finanzen (inkl. Reporting zu Vorjahresbudget)

Bei der Feuerwehr Entlebuch-Hasle fielen die Kosten dank weniger Einsätzen tiefer aus.

Dank einer budgetgetreuen Ausgabendisziplin konnte die Feuerwehr-Rechnung positiv abgeschlossen und eine Einlage in die Spezialfinanzierung verbucht werden.

Im Jahr 2024 fanden keine grösseren Einquartierungen im Lagerhaus statt.

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

(gemäss § 53 Abs. 1 FHGG)

### Grundlagen

§ 53 FHGG Anhang:

<sup>1</sup> Der Anhang der Jahresrechnung

führt an, in welchen Bereichen infolge übergeordneten Rechts Abweichungen gegenüber den allgemeinen Rechnungslegungsgrundsätzen zu verzeichnen sind,

fasst die Rechnungslegungsgrundsätze, einschliesslich der wesentlichen Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze, zusammen,

enthält einen Anlagespiegel, der sämtliche Finanz- und Sachanlagen des Finanz- und des Verwaltungsvermögens umfasst, sowie einen Rückstellungsspiegel,

enthält einen Beteiligungsspiegel,

enthält einen Bericht über die Eventualverpflichtungen,

enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der finanziellen Risiken der Gemeinde von Bedeutung sind,

zeigt im Eigenkapitalnachweis die Ursachen der Veränderung des Eigenkapitals auf.

Aufgrund des Umfangs verzichtet der Gemeinderat bewusst auf den Abdruck aller Dokumente. Folgende Dokumente sind auf der Homepage oder bei der Gemeindekanzlei einsehbar:

- Hinweis bezüglich Abweichungen zu den Rechnungslegungsgrundsätzen
- Rechnungslegungsgrundsätze
- Anlagespiegel
- Beteiligungsspiegel
- Bericht über die Eventualverpflichtungen
- Eigenkapitalnachweis.

*Sämtliche Anhänge zu dieser Botschaft können auf der Homepage heruntergeladen oder bei der Gemeindekanzlei angesehen und bezogen werden.*

## Kreditüberschreitungen

(gemäss § 15 Abs. 3 FHGG)

### Grundlagen

Gemäss § 15 FHGG gilt:

<sup>1</sup> Der Gemeinderat kann in folgenden Fällen eine Kreditüberschreitung bewilligen:

- a. wenn das Bundesrecht, ein kantonales Gesetz, ein kommunales Reglement oder ein rechtskräftiger Entscheid eines Gerichtes eine Ausgabe unmittelbar vorschreiben,
- b. bei dringlichen Vorhaben aufgrund unvorhersehbarer Ereignisse, wenn der Aufschieb für die Gemeinde nachteilige Folgen hätte,
- c. für durchlaufende Beiträge,
- d. für Abschreibungen und Wertberichtigungen nach § 58.

<sup>2</sup> Die Kreditüberschreitung ist nur zulässig, wenn eine Kompensation innerhalb des bewilligten Budgetkredites unverhältnismässig wäre.

<sup>3</sup> Kreditüberschreitungen sind den Stimmberechtigten oder dem Gemeindeparlament mit dem Jahresbericht zur Genehmigung zu unterbreiten.

### Erläuterung des Gemeinderates

Für die Rechnung 2024 hat der Gemeinderat an der Sitzung vom 12. März 2025 gestützt auf die vorstehenden Grundlagen folgende Kreditüberschreitungen in der Erfolgsrechnung bewilligt.

### **Erfolgsrechnung:**

#### Bereich 25 Bau, Infrastruktur, Verkehr

*Erläuterung:*

Kosten Ortsplanungsrevision und Prioris deutlich höher als erwartet, Mehraufwand des Regionalen Bauamtes infolge aufwendiger Bauvorhaben von Dritten, Sofortmassnahmen Gebäudeunterhalt Marktplatz 4 (Feuchtigkeit), Mehraufwand als Folge des strengen Winters, höhere Beiträge an die Sanierung von Güterstrassen als budgetiert.	CHF	<i>Betrag</i> 321'464.34
---	-----	-----------------------------

#### Bereich 35 Soziales

*Erläuterung:*

Erheblicher Mehraufwand für die Langzeitpflege und Pflege zu Hause (Spitex), ausserordentlicher Finanzierungsbeitrag an Spitex-Organisation	CHF	<i>Betrag</i> 113'188.00
---	-----	-----------------------------

### **Spezialfinanzierungen:**

#### Bereich 25.8794, Fernwärmebetrieb

*Erläuterung:*

Aufgrund des strengen Winters mussten mehr Holzschnitzel eingekauft werden, was gleichzeitig höhere Entsorgungskosten verursachte. Die Abrechnung erfolgt jeweils Mitte Jahr, sodass die höheren Gebühreneinnahmen 2025 folgen. Insgesamt fiel der Aufwand tiefer aus als budgetiert.	CHF	<i>Betrag</i> 51'733.11
---	-----	----------------------------

#### Bereich 25.7204, Abwasserbeseitigung

*Erläuterung:*

Die Beiträge an die Betriebskosten der ARA sind deutlich höher ausgefallen als budgetiert.	CHF	<i>Betrag</i> 16'827.98
--	-----	----------------------------

#### Bereich 40.7304, Abfallbeseitigung

*Erläuterung:*

Die Abklärungen über die Neuorganisation der Entsorgungsstelle verursachten als Folge der Zeit-/Leistungserfassung deutliche höhere Umlagen des Gemeinderates.	CHF	<i>Betrag</i> 7'216.08
--	-----	---------------------------

## Kreditübertragungen

(gemäss § 16 Abs. 2 FHGG)

### Grundlagen

Gemäss § 16 FHGG gilt:

- <sup>1</sup> Kann ein im Budget ausgewiesenes Vorhaben innerhalb der Rechnungsperiode nicht abgeschlossen werden, können die im Budgetkredit dafür eingestellten, noch nicht beanspruchten Mittel auf die neue Rechnung übertragen werden.
- <sup>2</sup> Bestand und Veränderungen von Kreditübertragungen werden den Stimmberechtigten oder dem Gemeindeparlament im Jahresbericht zur Kenntnis gebracht.
- <sup>3</sup> Übertragene Kredite dürfen nur für das ursprünglich vorgesehene Vorhaben verwendet werden. Wird dieses mit anderen Mitteln finanziert oder nicht weiterverfolgt, verfallen sie.

### Erläuterung des Gemeinderates

In der Rechnung 2024 wurden sowohl für die Erfolgsrechnung wie auch für die Investitionsrechnung keine Kreditübertragungen verbucht.

Die Tabelle zur Herleitung des ergänzten Budgets (zur Investitionsrechnung) ist im Anhang aufgeführt.

## Berichterstattung über das Beitragscontrolling und die Erfüllung der Leistungsvereinbarungen

(gemäss § 31 FHGG)

### Grundlagen

§ 30 FHGG Leistungsvereinbarung:

<sup>1</sup> Wird die Erfüllung kommunaler Aufgaben Personen oder Organisationen ausserhalb der Verwaltung übertragen, schliesst die zuständige Stelle mit ihnen eine Leistungsvereinbarung ab.

<sup>2</sup> Die Leistungsvereinbarung regelt insbesondere die zu erfüllenden Aufgaben, die Qualität und das Ausmass der Aufgabenerfüllung, die Abgeltung unter dem Vorbehalt der Genehmigung des jeweiligen Budgetkredits durch die Stimmberechtigten oder das Parlament, die Berichterstattung.

§ 31 FHGG Berichterstattung:

<sup>1</sup> Die Berichterstattung über das Beitragscontrolling und die Erfüllung der Leistungsvereinbarungen erfolgt im Jahresbericht gemäss § 17.

### Erläuterung des Gemeinderates

Die Einführung eines Beitragscontrollings wurde im Rahmen der Umsetzung des FHGG als nicht prioritär erachtet. Zwar werden Leistungsvereinbarungen sowie die geleisteten Beiträge regelmässig überprüft. Ein schriftlich dokumentierter, standardisierter Ablauf nach den neuen gesetzlichen Vorgaben fehlt teilweise.

Im Rahmen der Überprüfung und Erneuerung von Leistungsvereinbarungen konnte festgestellt werden, dass die Leistungsvereinbarungen eingehalten wurden und die geleisteten Beiträge gerechtfertigt waren. Notwendige Nachbesserungen wurden eingefordert und/oder entsprechende Verhandlungen laufen noch. Bei einigen Leistungserbringern ist die Erarbeitung der Leistungsvereinbarung pendent. Im Rahmen der ordentlichen Aufbereitung des Beitragscontrollings ist ein Verzeichnis der Leistungsvereinbarungen mit Vertragspartnern zu erstellen. Die geplante Erstellung konnte bisher nicht umgesetzt werden; Diese ist im Zusammenhang mit der Aufarbeitung des internen betrieblichen Leistungsauftrages vorgesehen.

Die Tabelle der geleisteten Beiträge im Sinne des Beitragscontrollings ist auf Seite 40 ersichtlich.

## Rechnungslegungsgrundsätze

(gemäss § 53 Abs. 1 lit. b FHGG)

### Grundlagen

§ 44 FHGG Grundsätze:

<sup>1</sup> Die Rechnungslegung folgt den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Bruttodarstellung, der Stetigkeit und der Periodengerechtigkeit.

**Verständlichkeit:** Der Grundsatz der Verständlichkeit fordert, dass die Informationen der Rechnungslegung für fachinteressierte Lesende verständlich und nachvollziehbar sind.

**Wesentlichkeit:** Gemäss dem Grundsatz der Wesentlichkeit sind sämtliche Informationen im Hinblick auf die Adressaten (Exekutive, Legislative, Fremdkapitalgeber usw.) offen zu legen, die für eine rasche und umfassende Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage notwendig sind. Informationen sind wesentlich, wenn ihr Vorhandensein, ihr Fehlen, ihre Korrektur, ihre fehlerhafte Darstellung die Entscheidung des Nutzers beeinflussen könnten.

**Zuverlässigkeit:** Für die Zuverlässigkeit müssen die veröffentlichten Informationen verlässlich sein. Sie dürfen keine wesentlichen Fehler, Verzerrungen oder Manipulationen enthalten. Aus dem Aspekt der Zuverlässigkeit können folgende Prinzipien abgeleitet werden:

- a. Glaubwürdige Darstellung und wirtschaftliche Betrachtungsweise
- b. Willkürfreiheit
- c. Vorsicht
- d. Vollständigkeit

**Vergleichbarkeit:** Die Vergleichbarkeit ist gewährleistet, wenn die gewählten Grundsätze der Rechnungslegung und Budgetierung wie auch die Strukturen der Finanzberichterstattung über einen längeren Zeitraum beibehalten werden und damit vergleichbar sind. Die Struktur der Darstellung in der Gemeinderechnung wird nur bei dauerhaften und wesentlichen Aufgabenänderungen oder bei Änderungen der gesetzlichen Grundlagen geändert.

**Fortführung:** Bei der Rechnungslegung ist davon auszugehen, dass die Tätigkeiten der Gemeinde auf Dauer fortgeführt werden. Somit ist die Bilanzierung grundsätzlich zu Fortführungswerten und nicht zu Veräusserungswerten vorzunehmen.

**Bruttodarstellung:** Dem Grundsatz der Bruttodarstellung wird entsprochen, wenn Aktiven und Passiven, Aufwände und Erträge sowie Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen getrennt voneinander, ohne gegenseitige Verrechnung, in voller Höhe ausgewiesen werden. Ursächlich zusammengehörende Posten (wie Wertberichtigung auf Vermögenswerte oder Wertberichtigungen auf Forderungen) unterliegen der Bruttodarstellung nicht, da in der Rechnungslegung deren wirtschaftlicher Gehalt dargestellt wird.

**Stetigkeit:** Gemäss dem Grundsatz der Stetigkeit sollen die Grundsätze der Rechnungslegung soweit als möglich über einen längeren Zeitraum unverändert bleiben.

**Periodengerechtigkeit:** Nach dem Grundsatz der Periodengerechtigkeit sind alle Aufwände und Erträge sowie Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen in derjenigen Periode zu erfassen, in welcher sie verursacht werden. Die Bilanz ist als Stichtagsrechnung zu führen. Das Rechnungsjahr entspricht gemäss § 45 Absatz 3 FHGG dem Kalenderjahr.

**Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze:** Die Vermögenswerte werden gestützt auf § 56 ff FHGG nach dem «True-and-Fair-view» Prinzip bilanziert und bewertet. Finanzvermögen wird nach dem Verkehrswert, Verwaltungsvermögen zum Anschaffungswert abzüglich Abschreibungen und Verbindlichkeiten zum Nominalwert bilanziert.

## Abweichung von den Rechnungslegungsgrundsätzen

(gemäss § 53 Abs. 1 lit. a FHGG)

**Abschreibungen Feuerwehrfahrzeuge:** Die Abschreibung der Feuerwehrfahrzeuge erfolgt gemäss Weisungen der Gebäudeversicherung Luzern.

Es bestehen keine weiteren Abweichungen zu den Rechnungslegungsgrundsätzen infolge übergeordneter Gesetzgebung.

## Eventualverpflichtungen

(gemäss § 53 Abs. 1 lit. e FHGG)

### Grundlagen

Eine Eventualverpflichtung ist:

- eine gegenwärtige Verpflichtung, die auf vergangenen Ereignissen beruht, jedoch nicht als Rückstellung erfasst wird, weil:
  - a. der Abfluss von Ressourcen nicht wahrscheinlich ist (<50%) oder
  - b. die Höhe der Verpflichtung nicht ausreichend verlässlich geschätzt werden kann (was z. B. bei einem hängigen Prozess gegen das Gemeinwesen der Fall sein kann)
- eine mögliche Verpflichtung, die aus Ereignissen der Vergangenheit resultiert, jedoch durch ein künftiges, nicht beeinflussbares Ereignis noch bestätigt werden muss (z.B. eine gewährte Bürgschaft, Rechtsstreit, Regressnahme, bedingt rückzahlbare Darlehen, bei denen die Rückzahlung nicht wahrscheinlich ist und die deshalb im Aufwand verbucht wurden).

Eventualverpflichtungen werden nur offengelegt, wenn der mutmassliche Betrag wesentlich ist oder wenn die Offenlegung aus anderen Gründen eine wesentliche Information darstellt. Bürgschaften (Solidarschulden) und Garantieverpflichtungen (z.B. Bankgarantien, Gemeindeggarantie) sind unabhängig von der Betragshöhe offenzulegen.

Die einzelnen Eventualverpflichtungen können in folgenden Arten zusammengefasst werden:

- Bürgschaften
- Garantieverpflichtungen
- Prozessrisiken
- Haftpflichtrisiken
- Konventionalstrafen / Reugelder
- Übrige Eventualverpflichtungen

### Erläuterung des Gemeinderates

Es sind keine Eventualverpflichtungen bekannt.

## Finanzielle Zusicherungen / Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der finanziellen Risiken der Gemeinde von Bedeutung sind

(gemäss § 53 Abs. 1 lit. f FHGG)

### Grundlagen

Gemäss § 53 FHGG wird bezüglich Anhang zur Jahresrechnung festgehalten:

<sup>1</sup> Der Anhang der Jahresrechnung

f. enthält zusätzliche Angaben, die für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage sowie der finanziellen Risiken der Gemeinde von Bedeutung sind,

### Erläuterung des Gemeinderates

Die nachstehenden Beiträge stützen sich auf Verträge oder teilweise auf Zahlungen der Vergangenheit. Diese sind in Zukunft nicht bindend.

Bezeichnung (CHF in Tausend)	ER/IR	2025	2026	2027	2028	Später	Total
Zugesicherte Gemeindebeiträge der Erfolgsrechnung (z.B. Verbände, Vereine)	ER	1'919	1'919	1'919	1'919	1'919	9'595
Zugesicherte Gemeindebeiträge an Investitionen (z.B. Güterstrassen)	IR	575	610	670	830	330	3'015
Zugesicherte Darlehen	IR	-	-	-	-	-	-
Vertragliche Verpflichtungen für den Erwerb von Sachanlagen (Hoch-/Tiefbau)	IR	1'800	-	-	-	-	1'800
Langfristige Miet- und Pachtverhältnisse (Operating Leasing)	ER	-	-	-	-	-	-
Langfristige, sonstige vertragliche Verpflichtungen (z.B. Beraterverträge, Lizenzen)	ER	20	20	20	20	20	100
Langfristige, sonstige vertragliche Verpflichtungen (z.B. Beraterverträge, Lizenzen)	IR	-	-	-	-	-	-
<b>Total finanzielle Zusicherungen</b>		<b>4'314</b>	<b>2'549</b>	<b>2'609</b>	<b>2'769</b>	<b>2'269</b>	<b>14'510</b>

# BERICHTE ZUR JAHRESRECHNUNG

## Kontrollbericht kantonale Aufsichtsbehörde

Der Kontrollbericht vom 16. Juli 2024 der kantonalen Aufsichtsbehörde zum Jahresbericht 2023 (inkl. Rechnung 2023) wird den Stimmberechtigten wie folgt eröffnet:

*„Die kantonale Aufsichtsbehörde hat geprüft, ob der Jahresbericht 2023 mit dem übergeordneten Recht, insbesondere mit den Buchführungsvorschriften und den verlangten Finanzkennzahlen, vereinbar ist und ob die Gemeinde die Mindestanforderungen für eine gesunde Entwicklung des Finanzhaushalts erfüllt. Sie hat gemäss Bericht vom 16. Juli 2024 keine Anhaltspunkte festgestellt, die aufsichtsrechtliche Massnahmen erfordern würden.“*

## Bericht und Verfügung des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat den Jahresbericht 2024, gemäss § 17 des Gesetzes über den Finanzhaushalt der Gemeinden (FHGG), beinhalten:

- die Berichte zu den Aufgabenbereichen inklusive Stand der Umsetzung des Legislaturprogramms
- die bewilligten Kreditüberschreitungen gemäss § 15 FHGG,
- die Jahresrechnung 2024, welche mit einem Ertragsüberschuss von CHF 1'123'576.18 und Bruttoinvestitionen von CHF 2'850'316.72 abschliesst, verabschiedet.

Der Jahresbericht wird der externen Revisionsstelle und der Controllingkommission zur Prüfung und Berichterstattung übergeben. Ihre Berichte und Empfehlungen sind nachstehend publiziert.

Entlebuch, 12. März 2025

*Gemeinderat Entlebuch*

## Bericht Controllingkommission an die Stimmberechtigten von Entlebuch

*Als Controllingkommission haben wir den politischen Teil des Jahresberichtes für das Jahr 2024 der Gemeinde Entlebuch beurteilt.*

*Unsere Beurteilung erfolgte nach dem gesetzlichen Auftrag sowie dem Handbuch Finanzhaushalt der Gemeinden, Kapitel 2.5 Controlling.*

*Gemäss unserer Beurteilung werden die in der Gemeindestrategie, dem Legislaturprogramm und dem entsprechenden Aufgaben- und Finanzplan gemachten Vorgaben mehrheitlich umgesetzt. Die im Jahresbericht dargestellte Entwicklung der Gemeinde erachten wir als positiv.*

*Wir empfehlen, den politischen Teil des Jahresberichtes des Jahres 2024 zu genehmigen.*

Entlebuch, 22. April 2025

*Die Controllingkommission:*

*Franz Bieri (Präsident), Adrian Distel, Seppi Felder, Pascal Studer, Willi Wigger*

Der Bericht der Controllingkommission kann in der Aktenaufgabe oder auf der Homepage eingesehen werden.

## **Bericht BDO AG Luzern an die Stimmberechtigten der Gemeinde Entlebuch**

*Wir haben die Jahresrechnung der Gemeinde Entlebuch – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Rechnungsjahr sowie dem Anhang – geprüft.*

*Nach unserer Beurteilung entspricht die beigefügte Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften.*

*In Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften § 25 FHGG bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Gemeinderates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.*

*Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.*

*Luzern, 23. April 2025*

*BDO AG: Pirmin Marbacher, Ralf Minder*

Der detaillierte Bericht der BDO AG kann in der Aktenaufgabe eingesehen oder auf der Homepage heruntergeladen werden.

### **Anträge des Gemeinderates:**

- 2.1 Den Bericht der Controlling-Kommission zum politischen Teil des Jahresberichts 2024 zustimmend zur Kenntnis zu nehmen.**
- 2.2 Den Prüfbericht der BDO AG (externe Revisionsstelle) zum Jahresbericht 2024 zustimmend zur Kenntnis zu nehmen.**
- 2.3 Den Jahresbericht 2024 zu genehmigen.**

## Verschiedenes, Umfrage

Wie üblich besteht am Schluss der Versammlung die Gelegenheit, im Rahmen der allgemeinen Umfrage Bemerkungen, Anregungen, Wünsche, Kritik oder auch Lob vorzubringen und Fragen zu stellen. Anträge und Abstimmungen zur Erledigung von Geschäften sind im Rahmen der Umfrage unzulässig.



## Gemeinde Entlebuch

Wir leben neue Energie.

Gemeindeverwaltung Entlebuch  
Marktplatz 2  
6162 Entlebuch

Telefon: 041 482 02 50  
Mail: [gemeindekanzlei@entlebuch.ch](mailto:gemeindekanzlei@entlebuch.ch)  
Homepage: [www.entlebuch.ch](http://www.entlebuch.ch)

## **Anhang zur Botschaft:**

1. Investitionsrechnung nach Leistungsgruppe (Buchhaltungsauszug)
2. Investitionsrechnung nach Sachgruppen (Buchhaltungsauszug)
3. Herleitung des ergänzten Budgets (Investitionsrechnung)
4. Erfolgsrechnung nach Aufgabenbereichen/Leistungsgruppen (Buchhaltungsauszug)
5. Erfolgsrechnung nach Sachgruppen (Buchhaltungsauszug)
6. Bilanzdetails
7. Erläuterungen zu den Finanzkennzahlen
8. Anlagespiegel nach Bilanzkonti
9. Anlagespiegel nach Kostenträger und Kostenstellen
10. Rückstellungsspiegel
11. Beteiligungsspiegel
12. Eigenkapitalnachweis
13. Sonderkreditkontrolle
14. Bericht der Controllingkommission
15. Bericht der BDO AG Luzern (externe Revisionsstelle)